



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

## **1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO**

1.1. Denominação do Curso: CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

1.2. Código E-mec: 1616158

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Tecnologia

1.5. Modalidade de Ensino: A Distância

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

a) Proposto para Integralização Curricular: 4 Semestres

b) Mínimo CNE: 4 Semestres

c) Máximo UFMS: 6 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

a) Mínima CNE: 1600 Horas

b) Mínima UFMS: 1600 Horas

1.9. Número Médio de Vagas por Polo:

3294 - Gestão de Recursos Humanos:

Polo de Campo Grande: 500 Vagas

1.10. Número de Entradas: 1

1.11. Modelo de Funcionamento: Modalidade a distância

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: AGÊNCIA DE EDUCAÇÃO DIGITAL E A DISTÂNCIA

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso:

Polo de Campo Grande: Agência de Educação Digital e a Distância -  
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Avenida Costa e Silva S/N  
- Bairro: Universitário - Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -  
Avenida Costa e Silva S/N - Bairro: Universitário

1.13. Forma de ingresso: Os critérios e procedimentos que regulamentam o ingresso são definidos em regulamentos e em editais específicos, condicionado à existência de vagas e às especificidades do curso.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

## 2. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

- Lei Federal nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB);
- Lei Federal nº 9.795, de 27 de abril de 1999, que dispõe sobre a Educação Ambiental e institui a Política Nacional de Educação Ambiental;
- Lei Federal nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000, que estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida;
- Lei Federal nº 10.861, de 14 de abril de 2004, que institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes);
- Lei Federal nº 11.788, de 25 de setembro de 2008, que dispõe sobre o estágio de estudantes e dá outras providências;
- Lei Federal nº 12.764, de 27 de dezembro de 2012, que institui a Política Nacional de Proteção dos Direitos da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista;
- Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014, que aprova o Plano Nacional de Educação (PNE) e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 4.281, de 25 de junho de 2002, que regulamenta a Lei nº 9.795, de 27 de abril de 1999, que institui a Política Nacional de Educação Ambiental, e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 5.296, de 2 de dezembro de 2004, que regulamenta as Leis nº 10.048, de 8 de novembro de 2000, que dá prioridade de atendimento às pessoas que especifica, e nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000, que estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida, e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 5.626, de 22 de dezembro de 2005, que regulamenta a Lei Federal nº 10.436, de 24 de abril de 2002, que dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais—Libras, e o art. 18 da Lei nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000;
- Decreto Federal nº 8.368, de 2 de dezembro de 2014, que regulamenta a Lei nº 12.764, de 27 de dezembro de 2012, que institui a Política Nacional de Proteção dos Direitos da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista;
- Decreto Federal nº 9.057, de 25 de maio de 2017, que regulamenta o art. 80 da Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as diretrizes e bases da educação nacional;
- Portaria nº 3.284, Ministério da Educação (MEC), de 7 de novembro de 2003, que dispõe sobre requisitos de acessibilidade de pessoas portadoras de deficiências, para instruir os processos de autorização e de reconhecimento de cursos, e de credenciamento de instituições;
- Resolução nº 1, Conselho Nacional da Educação (CNE) / Conselho Pleno (CP), de 17 de junho de 2004, que institui diretrizes curriculares nacionais para a Educação das Relações Étnico-Raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira e Africana;
- Resolução nº 3, CNE/CP, de 2 de julho de 2007, que dispõe sobre procedimentos a serem adotados quanto ao conceito de hora-aula;
- Resolução nº 1, CNE/CP, de 30 de maio de 2012, que estabelece Diretrizes Nacionais para a Educação em Direitos Humanos;
- Resolução nº 2, CNE/CP, de 15 de junho de 2012, que estabelece as



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Ambiental;
- Resolução nº 1, CNE/CP, de 5 de janeiro de 2021, que define as Diretrizes Curriculares Nacionais Gerais para a Educação Profissional e Tecnológica;
  - Resolução nº 1, CNE/CES, de 11 de março de 2016, que estabelece as Diretrizes e Normas Nacionais para a Oferta de Programas e Cursos de Educação Superior na Modalidade a Distância;
  - Resolução nº 7, CNE/CES, de 18 de dezembro de 2018, que estabelece as Diretrizes para a Extensão na Educação Superior Brasileira e regimenta o disposto na Meta 12.7 da Lei nº 13.005/2014, que aprova o Plano Nacional de Educação —PNE 2014-2024— e dá outras providências;
  - Resolução nº 1, Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior (Conaes), de 17 de junho de 2010, que normatiza o Núcleo Docente Estruturante (NDE) e dá outras providências;
  - Portaria nº 514, MEC, de 4 de junho de 2024, que aprova a 4ª edição do Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia -CNST e a incorporação de áreas Tecnológicas aos Eixos Tecnológicos do CNCST e do Catálogo Nacional de Cursos Técnicos - CNCT;
  - MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO. Catálogo Nacional dos Cursos Superiores de Tecnologia. Brasília: MEC/SERES-SETEC, 2024;
  - Resolução nº 93, Conselho Universitário (Coun), de 28 de maio de 2021, que aprova o Estatuto da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 137-Coun, de 29 de outubro de 2021, que aprova o Regimento Geral da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, que aprova as Orientações Gerais para a Elaboração de Projeto Pedagógico de Curso de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, que aprova as Regras de Transição para Alterações Curriculares originadas de alterações na normatização interna da UFMS ou atendimento a normativa legal;
  - Resolução nº 16, Conselho de Graduação (Cograd), de 16 de janeiro de 2018, que altera o art. 4º da Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016;
  - Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021 que aprova o Regulamento Geral dos Cursos de Graduação da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 537, Cograd, de 18 de outubro de 2019, que aprova o Regulamento do Núcleo Docente Estruturante (NDE), dos cursos de graduação da UFMS;
  - Resolução nº 594, Cograd, de 22 de junho de 2022, que aprova o Regulamento das Atividades Orientadas de Ensino dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 595, Cograd, de 22 de junho de 2022, que aprova o Regulamento de Trabalho de Conclusão de Curso dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 706, Cograd, de 8 de dezembro de 2022, que aprova o Regulamento de Estágio dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 732, Cograd, de 6 de janeiro de 2023, que estabelece as normas das Ações de Ensino da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 830, Cograd, de 1º de março de 2023, que aprova o



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- Regulamento das Atividades Complementares dos Cursos de Graduação da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
- Resolução nº 1.052, Cograd, de 15 de março de 2024, que altera o Regulamento de Estágio, Componente Curricular Disciplinar e Componente não Disciplinar dos Cursos de Graduação da UFMS, aprovado pela Resolução nº 706, de 8 de dezembro de 2022;
  - Resolução nº 1.053, Cograd, de 15 de março de 2024, que altera o Regulamento dos Cursos de Graduação da UFMS, aprovado pela Resolução nº 430, de 16 de dezembro de 2021.

## 7. CURRÍCULO

### 7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

| COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS             | CH  |
|--------------------------------------------------|-----|
| <b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO ESPECÍFICA</b>          |     |
| Endomarketing                                    | 60  |
| Gestão Estratégica de Pessoas                    | 60  |
| Gestão e Processos de Trabalho                   | 105 |
| Legislação Trabalhista e Previdenciária          | 60  |
| Psicologia Organizacional                        | 60  |
| Recrutamento e Seleção                           | 60  |
| Remuneração, Cargos e Salários                   | 60  |
| Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal      | 60  |
| Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho | 60  |
| Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas         | 60  |
| Tópicos Interdisciplinares III                   | 60  |
| <b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO COMUM</b>               |     |
| Comportamento Organizacional                     | 60  |
| EAD e Sistemas de Informação da Ufms             | 30  |
| Empreendedorismo e Inovação                      | 30  |
| Fundamentos da Administração                     | 60  |
| Fundamentos da Economia                          | 60  |
| Fundamentos de Contabilidade                     | 45  |
| Gestão Contábil, de Custos e de Preços           | 60  |
| Gestão Socioambiental                            | 45  |
| Gestão de Processos                              | 60  |
| Gestão de Projetos e Sistemas de Informação      | 60  |
| Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas  | 30  |
| Matemática Básica                                | 60  |
| Matemática Financeira                            | 60  |



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

| COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS                                                                                                                                                                                                                                      | CH |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO COMUM</b>                                                                                                                                                                                                                                        |    |
| Vida, Cidadania e Sustentabilidade                                                                                                                                                                                                                                        | 30 |
| Ética, Cidadania e Sociedade                                                                                                                                                                                                                                              | 30 |
| <b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| Para integralizar o Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, 105 horas em componentes curriculares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares oferecidas por outros cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021). |    |
| Avaliação de Desempenho                                                                                                                                                                                                                                                   | 60 |
| Canais Estratégicos                                                                                                                                                                                                                                                       | 60 |
| Design Thinking                                                                                                                                                                                                                                                           | 60 |
| Espanhol                                                                                                                                                                                                                                                                  | 45 |
| Estudo de Libras                                                                                                                                                                                                                                                          | 45 |
| Ferramentas de Modelagem de Negócios                                                                                                                                                                                                                                      | 60 |
| Gestão de Conteúdos Digitais                                                                                                                                                                                                                                              | 45 |
| Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos                                                                                                                                                                                                                          | 30 |
| Gestão de Projetos Digitais                                                                                                                                                                                                                                               | 45 |
| Inglês                                                                                                                                                                                                                                                                    | 60 |
| Introdução ao Metaverso                                                                                                                                                                                                                                                   | 30 |
| Leitura e Produção de Textos                                                                                                                                                                                                                                              | 75 |
| Marketing Socioambiental                                                                                                                                                                                                                                                  | 60 |
| Pensamento Computacional                                                                                                                                                                                                                                                  | 60 |
| Pensamento Criativo                                                                                                                                                                                                                                                       | 45 |
| Responsabilidade Civil                                                                                                                                                                                                                                                    | 60 |
| Transformação Digital e Sociedade                                                                                                                                                                                                                                         | 45 |
| Tópicos Interdisciplinares I                                                                                                                                                                                                                                              | 30 |
| Tópicos Interdisciplinares II                                                                                                                                                                                                                                             | 45 |

| COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES     | CH  |
|------------------------------------------------|-----|
| (ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)       | 70  |
| (AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)          | 160 |
| (AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT) | 68  |
| (Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)     |     |

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

| COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES     | Definições Específicas                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)       | A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em <a href="https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502">https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502</a> |
| (AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)          |                                                                                                                                                                                                            |
| (AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT) | Poderão ser realizadas de forma individual ou em grupo.                                                                                                                                                    |
| (Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)     |                                                                                                                                                                                                            |

## 7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

| COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS        | ATP-D      | AES-D    | APC-D    | ACO-D    | OAE-D    | CH Total   |
|---------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|----------|------------|
| 1º Semestre                                 |            |          |          |          |          |            |
| EAD e Sistemas de Informação da Ufms        | 30         |          |          |          |          | 30         |
| Ética, Cidadania e Sociedade                | 30         |          |          |          |          | 30         |
| Fundamentos da Administração                | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Fundamentos da Economia                     | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Matemática Básica                           | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Psicologia Organizacional                   | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Vida, Cidadania e Sustentabilidade          | 30         |          |          |          |          | 30         |
| <b>SUBTOTAL</b>                             | <b>330</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>330</b> |
| 2º Semestre                                 |            |          |          |          |          |            |
| Comportamento Organizacional                | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Empreendedorismo e Inovação                 | 30         |          |          |          |          | 30         |
| Fundamentos de Contabilidade                | 45         |          |          |          |          | 45         |
| Gestão de Projetos e Sistemas de Informação | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Legislação Trabalhista e Previdenciária     | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal | 60         |          |          |          |          | 60         |
| <b>SUBTOTAL</b>                             | <b>315</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>315</b> |
| 3º Semestre                                 |            |          |          |          |          |            |
| Gestão Socioambiental                       | 45         |          |          |          |          | 45         |
| Matemática Financeira                       | 60         |          |          |          |          | 60         |
| Recrutamento e Seleção                      | 60         |          |          |          |          | 60         |



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

| COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS                        | ATP-D       | AES-D    | APC-D    | ACO-D    | OAE-D    | CH Total    |
|-------------------------------------------------------------|-------------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| <b>3º Semestre</b>                                          |             |          |          |          |          |             |
| Remuneração, Cargos e Salários                              | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho            | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Tópicos Interdisciplinares III                              | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas                    | 60          |          |          |          |          | 60          |
| <b>SUBTOTAL</b>                                             | <b>405</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>405</b>  |
| <b>4º Semestre</b>                                          |             |          |          |          |          |             |
| Endomarketing                                               | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Gestão Contábil, de Custos e de Preços                      | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Gestão de Processos                                         | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Gestão e Processos de Trabalho                              | 105         |          |          |          |          | 105         |
| Gestão Estratégica de Pessoas                               | 60          |          |          |          |          | 60          |
| Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas             | 30          |          |          |          |          | 30          |
| <b>SUBTOTAL</b>                                             | <b>375</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>375</b>  |
| <b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>                             |             |          |          |          |          |             |
| Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima) |             |          |          |          |          | 105         |
| <b>SUBTOTAL</b>                                             | <b>0</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>105</b>  |
| <b>COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES</b>           |             |          |          |          |          |             |
| (Acs-nd) Atividades Complementares                          |             |          |          |          |          | 70          |
| <b>SUBTOTAL</b>                                             | <b>0</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>70</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>1425</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1600</b> |

**LEGENDA:**

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)
- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES

| DISCIPLINAS   | PRÉ-REQUISITOS |
|---------------|----------------|
| NÃO SE APLICA |                |

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES

| CCNDs         | DISCIPLINAS | Porcentagem |
|---------------|-------------|-------------|
| NÃO SE APLICA |             |             |

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

| Em vigor até 2025/2                                         | CH | Em vigor a partir de 2026/1                                 | CH |
|-------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------|----|
| Avaliação de Desempenho (Optativa)                          | 68 | Avaliação de Desempenho (Optativa)                          | 60 |
| Canais Estratégicos (Optativa)                              | 68 | Canais Estratégicos (Optativa)                              | 60 |
| Comportamento Organizacional                                | 68 | Comportamento Organizacional                                | 60 |
| Design Thinking (Optativa)                                  | 68 | Design Thinking (Optativa)                                  | 60 |
| Ead, Mídias e Tecnologias Digitais                          | 51 | EAD e Sistemas de Informação da Ufms                        | 30 |
| Empreendedorismo e Inovação                                 | 68 | Empreendedorismo e Inovação                                 | 30 |
| Endomarketing                                               | 68 | Endomarketing                                               | 60 |
| Espanhol (Optativa)                                         | 51 | Espanhol (Optativa)                                         | 45 |
| Estudo de Libras (Optativa)                                 | 51 | Estudo de Libras (Optativa)                                 | 45 |
| Ferramentas de Modelagem de Negócios (Optativa)             | 68 | Ferramentas de Modelagem de Negócios (Optativa)             | 60 |
| Fundamentos da Administração                                | 68 | Fundamentos da Administração                                | 60 |
| Fundamentos da Economia                                     | 68 | Fundamentos da Economia                                     | 60 |
| Fundamentos de Contabilidade                                | 51 | Fundamentos de Contabilidade                                | 45 |
| Gestão Contábil, de Custos e de Preços                      | 68 | Gestão Contábil, de Custos e de Preços                      | 60 |
| Gestão de Conteúdos Digitais (Optativa)                     | 51 | Gestão de Conteúdos Digitais (Optativa)                     | 45 |
| Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa) | 34 | Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa) | 30 |
| Gestão de Processos                                         | 68 | Gestão de Processos                                         | 60 |



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

| Em vigor até 2025/2                               | CH  | Em vigor a partir de 2026/1                       | CH  |
|---------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------|-----|
| Gestão de Projetos Digitais (Optativa)            | 51  | Gestão de Projetos Digitais (Optativa)            | 45  |
| Gestão de Projetos e Sistemas de Informação       | 68  | Gestão de Projetos e Sistemas de Informação       | 60  |
| Gestão e Processos de Trabalho (Optativa)         | 102 | Gestão e Processos de Trabalho                    | 105 |
| Gestão Estratégica de Pessoas                     | 68  | Gestão Estratégica de Pessoas                     | 60  |
| Gestão Socioambiental                             | 51  | Gestão Socioambiental                             | 45  |
| I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)        | 70  | I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)        | 70  |
| II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt) | 68  | II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt) | 68  |
| III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)         | 160 | III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)         | 160 |
| Inglês (Optativa)                                 | 68  | Inglês (Optativa)                                 | 60  |
| Introdução ao Metaverso (Optativa)                | 34  | Introdução ao Metaverso (Optativa)                | 30  |
| Legislação Trabalhista e Previdenciária           | 68  | Legislação Trabalhista e Previdenciária           | 60  |
| Leitura e Produção de Textos (Optativa)           | 85  | Leitura e Produção de Textos (Optativa)           | 75  |
| Marketing Socioambiental (Optativa)               | 68  | Marketing Socioambiental (Optativa)               | 60  |
| Matemática Básica                                 | 68  | Matemática Básica                                 | 60  |
| Matemática Financeira                             | 68  | Matemática Financeira                             | 60  |
| Pensamento Computacional (Optativa)               | 68  | Pensamento Computacional (Optativa)               | 60  |
| Pensamento Criativo                               | 51  | Pensamento Criativo (Optativa)                    | 45  |
| Psicologia Organizacional                         | 68  | Psicologia Organizacional                         | 60  |
| Recrutamento e Seleção                            | 68  | Recrutamento e Seleção                            | 60  |
| Remuneração, Cargos e Salários                    | 68  | Remuneração, Cargos e Salários                    | 60  |
| Responsabilidade Civil (Optativa)                 | 68  | Responsabilidade Civil (Optativa)                 | 60  |
| Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal       | 68  | Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal       | 60  |
| Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho  | 68  | Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho  | 60  |
| Sem Equivalência                                  |     | Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas   | 30  |
| Sem Equivalência                                  |     | Vida, Cidadania e Sustentabilidade                | 30  |
| Transformação Digital e Sociedade (Optativa)      | 51  | Transformação Digital e Sociedade (Optativa)      | 45  |
| Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas          | 68  | Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas          | 60  |



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

| Em vigor até 2025/2                       | CH | Em vigor a partir de 2026/1              | CH |
|-------------------------------------------|----|------------------------------------------|----|
| Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)   | 34 | Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)  | 30 |
| Tópicos Interdisciplinares II (Optativa)  | 51 | Tópicos Interdisciplinares II (Optativa) | 45 |
| Tópicos Interdisciplinares III (Optativa) | 68 | Tópicos Interdisciplinares III           | 60 |
| Ética, Cidadania e Sociedade              | 34 | Ética, Cidadania e Sociedade             | 30 |

#### 7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos estão lotadas no Agência de Educação Digital e a Distância, exceto:

| DISCIPLINA                                      | UNIDADE                 |
|-------------------------------------------------|-------------------------|
| Empreendedorismo e Inovação                     | Disciplinas sem Lotação |
| Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas | Disciplinas sem Lotação |
| Vida, Cidadania e Sustentabilidade              | Disciplinas sem Lotação |

#### 7.5. EMENTÁRIO

#### 7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO:** Objetivos da avaliação de desempenho. Avaliação de desempenho em organizações privadas e públicas. Dados e cuidados na avaliação de desempenho. Processo de avaliação de desempenho. Instrumentos e métodos de avaliação de desempenho. Tendências em avaliação de desempenho. **Bibliografia Básica:** Administração de Recursos Humanos. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025544. Jardeweski, Cley Jonir Foster. **Técnicas e Métodos de Avaliação de Desempenho.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300558. Stadler, Adriano. **Gestão de Pessoas: Ferramentas Estratégicas de Competitividade.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300572. **Bibliografia Complementar:** Knapik, Janete. **Gestão de Pessoas e Talentos.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704250. Bergue, Sandro Trescastro. **Gestão de Pessoas em Organizações Públicas.** 1. Ed. Porto Alegre: Educ, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570615800. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793.

- **CANAIS ESTRATÉGICOS:** Internet e o Comércio Eletrônico. E-commerce. Experiência de consumo. Processos estratégicos no e-commerce. Marketing Digital. Estratégias e canais de Marketing digital. Varejo Multicanal. Omnichannel. Estratégia Multicanal. Estratégia Omnichannel. Direitos Humanos e Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Henrique Brockelt Giacometti. **Ferramentas de Marketing Digital.** Contentus 90 Isbn 9786557456170. Cláudia Osna Geber; Victoria Vilasanti da Luz. **Gestã-O de Multicanais: Omnichannel.** Contentus 120 Isbn 9786557451588. Ribeiro, Laís. **Aspectos de Operações Multicanais e Omnichannel.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

9786555173680. Bibliografia Complementar: Claúdia Osna Geber. **Varejo Digital**. Contentus 112 Isbn 9786557453056. Alves, Elizeu Barroso. **Varejo Digital 5.0: o Mundo Agora É Outro**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555172492. Avis, Maria Carolina. **Supermarketing: Estratégias de Marketing Digital**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173482. Negócios Eletrônicos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160430. Negócios Eletrônicos. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543016771.

- **COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL: Fundamentos de Comportamento Organizacional**. Análise crítica das contribuições das teorias administrativas. Valores, atitudes e satisfação com o trabalho. Motivação. Comunicação e departamentalização. Liderança. Estilos gerenciais. Grupos e equipes de trabalho. Clima e cultura organizacional. Mudança, análise e aprendizagem organizacional. Poder e política. Conflito e negociação. Bibliografia Básica: Lacombe, Francisco Jose Masset. **Comportamento Organizacional**. São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online (Fácil). Isbn 9788502183575. Chiavenato, Idalberto. **Comportamento Organizacional**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597027778. Robbins, Stephen Paul. **Comportamento Organizacional**. 18. Ed. São Paulo: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786550111021. Schein, Edgar H; Schein, Peter. **Cultura Organizacional e Liderança**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9786559773626. Bibliografia Complementar: Bériot, Louis. **um Café com Voltaire** Conversas com as Grandes Mentes de seu Tempo. São Paulo Autêntica 2017 1 Recurso Online Isbn 9788551301975. Educação para Sustentabilidade nas Escolas de Administração. São Carlos, Sp: Rima, 2014. 374 P. Isbn 978-85-765-6012-6. Brandão, Hugo Pena. **Mapeamento de Competências**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013573. Pestana, Maurício. **a Empresa Antirracista: Como Ceos e Altas Lideranças Estão Agindo para Incluir Negros e Negras nas Grandes Corporações**. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Agir, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786558370338. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas**. 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985.

- **DESIGN THINKING: Histórico, conceito e aplicações do Design Thinking**. Fases, metodologias e ferramentas do Design Thinking. Design Thinking e Criatividade. Bibliografia Básica: Ambrose, Gavin. **Design Thinking**. Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online (Design Básico). Isbn 9788577808267. Kelley, Tom; Kelley, David. **Confiança Criativa**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814155. Filatro, Andrea Cristina; Cavalcanti, Carolina Costa. **Design Thinking na Educação Presencial, a Distância e Corporativa**. 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547215804. Brown, Tim. **Design Thinking**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814377. Bibliografia Complementar: Reis, Dálcio Roberto Dos. **a Criatividade nas Organizações**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589818953. Mello, Cleyson de Moraes. **para Compreender o Design Thinking**. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Processo, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351719. Baxter, Mike. **Projeto de Produto: Guia Prático para o Design de Novos Produtos**. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2011. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788521214380. Tajra, Sanmya; Ribeiro, Joana. **Inovação na Prática**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555201574.

- **EAD E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DA UFMS: Histórico, conceitos e políticas**



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

de Educação a Distância (EaD). Os sistemas de informação e as ferramentas educacionais para a EaD na UFMS. O Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA UFMS). Temática de Direitos Humanos no AVA UFMS: A LGPD. Temática de Educação Ambiental no AVA UFMS: Sustentabilidade Digital. **Bibliografia Básica:** Mesquita, Deleni. **Ambiente Virtual de Aprendizagem** Conceitos, Normas, Procedimentos e Práticas Pedagógicas no Ensino à Distância. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536522166. Machado, Dinamara Pereira. **Educação a Distância** Fundamentos, Tecnologias, Estrutura e Processo de Ensino e Aprendizagem. São Paulo Erica 2015 1 Recurso Online Isbn 9788536522210. Santos, Edméa. **Mídias e Tecnologias na Educação Presencial e à Distância.** Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521630890. **Bibliografia Complementar:** Godoi, M. A. o Perfil do Aluno da Educação a Distância e seu Estilo de Aprendizagem. Ead em Foco, V. 6, N. 2, 2016. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/Lxdnx> . Mattar, João. **Guia de Educação a Distância.** São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522114696. Belloni, Maria Luiza. **Educação a Distância.** 7. Ed. Campinas: Autores Associados, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786588717547.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: Conceitos e Práticas Inovadoras.** 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo: Construindo seu Projeto de Vida.** 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. **Bibliografia Complementar:** Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: da Ideia à Ação.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338.

- ENDOMARKETING: Conceitos, princípios e objetivos do Endomarketing. Comunicação interna e marketing interno. Endomarketing digital. Aplicações tecnológicas. **Bibliografia Básica:** Almeida, Edmundo Monteiro S; Avanzi, Renato. **Marketing Motivacional - 2Ed.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (83 P.). Isbn 9788571440012. Carolina Marques de Almeida Feltrin. **Cultura e Clima Organizacional.** Contentus 86 Isbn 9786557456484. Rahme, Lucia Helena. **Comunicação, Marketing e Novas Tecnologias na Gestão de Pessoas.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559724271. **Bibliografia Complementar:** Alexandre Correia dos Santos. **Marketing.** Contentus 91 Isbn 9786557455166. Kuazaqui, Edmir. **Marketing e suas Aplicações.** São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122622. Yanaze, Mitsuru Higuchi. **Gestão de Marketing e Comunicação.** 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2021. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9788571441095.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- **ESPAÑHOL:** Introdução ao idioma espanhol. Conhecimento básico da língua espanhola. Vocabulário básico. Estruturas Gramaticais: regras gerais e ortografia diversa. Leitura, produção e compreensão de textos gerais e específicos. **Bibliografia Básica:** Fundamentos da Língua Espanhola. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595026339. Engelmann, Priscila Carmo Moreira. **Língua Estrangeira Moderna:** Espanhol. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721379. Oficina do Texto em Espanhol. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595025417. **Bibliografia Complementar:** Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol Instrumental.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123454. Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol:** a Prática Profissional do Idioma. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129814. Sierra, Teresa Vargas. **Espanhol para Negócios.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123003.

- **ESTUDO DE LIBRAS:** Fundamentos epistemológicos, históricos, políticos e culturais da Língua Brasileira de Sinais (Libras). A pessoa surda e suas singularidades linguísticas. Desenvolvimento cognitivo e linguístico e a aquisição da primeira e segunda língua. Aspectos discursivos e seus impactos na interpretação. O papel do professor e do intérprete de língua de sinais na escola inclusiva. Relações pedagógicas da prática docente em espaços escolares. Introdução ao estudo da Língua Brasileira de Sinais: noções básicas de fonologia, de morfologia e de sintaxe. **Bibliografia Básica:** Baggio, Maria Auxiliadora. **Libras.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788544301890. Maria Cecília Rafael de Góes. **Linguagem, Surdez e Educação.** Editora Autores Associados Bvu 112 Isbn 97865887170595. Quadros, Ronice M; Karnopp, Lodenir B. **Língua de Sinais Brasileira.** 1. Ed. Porto Alegre: Artmed, 2003. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536311746. **Bibliografia Complementar:** Brasil. Casa Civil. Decreto Nº 5.626, de 22 de Dezembro de 2005. Regulamenta a Lei no 10.436, de 24 de Abril de 2002, que Dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais - Libras, e o Art. 18 da Lei no 10.098, de 19 de Dezembro de 2000. Brasil. Lei 10.436 de 24 de Abril de 2002: Dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais- Libras e Dá Outras Providências. Legislação Republicana Brasileira. Brasília: 2002. Mariana Victoria Todeschini Sarnik. **Libras.** Contentus 99 Isbn 9786557455111.

- **ÉTICA, CIDADANIA E SOCIEDADE:** Etimologia e conceitos: fundamentos filosóficos. Ética e valor humano. Ética, moral e condição humana. Ética e ciência. A Ética e o profissional. Ética e cidadania no mundo do trabalho. O trabalho, o trabalhador e as organizações no mundo contemporâneo. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, políticas, direitos e liberdades fundamentais para pessoas com deficiência, educação ambiental e sustentabilidade, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. **Bibliografia Básica:** Johann, Jorge Renato. **um Novo Homem e Uma Nova Sociedade:** Construindo a Cidadania. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788539707041. Teixeira, Orci Paulino B. **a Fundamentação Ética do Estado Socioambiental.** 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788539704019. Gallo, Sílvio. **Ética e Cidadania:** Caminhos da Filosofia - Elementos para o Ensino de Filosofia. 19. Ed. Campinas: Papyrus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788530811525. Bes, Pablo; Oliva, Diego C; Bonete, Wilian Jr. **Sociedade, Cultura e Cidadania.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595028395. **Bibliografia Complementar:** Hornstein, Harvey A. **o Abuso do Poder e o Privilégio nas Organizações.** 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2003. 1 Recurso Online. Isbn



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

8587918605. Nodari, Paulo César. **sobre Ética:** Aristóteles, Kant e Levinas. 1. Ed. Porto Alegre: EducS, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570616029. Práticas de Cidadania. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2004. 1 Recurso Online. Isbn 9788572442657. Arthur Meucci; Flávio) Tonnetti. **Ética, Medo e Esperança.** Editora Vozes, 2014. 76 P. Isbn 9788532643636. Cortella, Mario Sergio. **Ética e Vergonha na Cara!** 1. Ed. Campinas: 7 Mares, 2023. 1 Recurso Online. (Papyrus Debates). Isbn 9788561773571.

- FERRAMENTAS DE MODELAGEM DE NEGÓCIOS: Conceito de modelo de negócio. Estruturas e padrões de modelos de negócios. Funções do modelo de negócio. Classificações de modelos de negócio. Frameworks e ontologias de modelos de negócio. Arquétipos de modelos de negócio. Business Model Canvas. **Bibliografia Básica:** Mello, Cleyson de Moraes. **para Compreender o Design Thinking.** 1. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Processo, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351719. Vidal, André. **Agile Think Canvas.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528328. Osterwalder, Alexandre; Pigneur, Yves. **Business Model Generation.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (208 P.). Isbn 9786555204605. **Bibliografia Complementar:** Sousa Neto, Manoel Veras De. **Gerenciamento de Projetos: Project Model Canvas.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788574526980. Elaine Hobmeir. **Gesta-O de Startups.** Contentus 122 Isbn 9786557451380. Gonçalves, Silvia Carolina Afonso. **da Ideia ao Plano de Negócios.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351275.

- FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO: As bases históricas da Administração; a Revolução Industrial. As contribuições das Teorias da Administração e suas principais abordagens. As principais funções da Administração. Processos administrativos: conceitos e ferramentas. Níveis hierárquicos: estratégico, tático e operacional (conceitos). **Bibliografia Básica:** Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788597027525. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Robbins, Stephen P; Decenzo, David A; Wolter, Robert M. **a Nova Administração.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441170. Maximiano, Antonio Cesar Amaru; Terentim, Gino. **Teoria Geral da Administração:** da Revolução Urbana à Era da Agilidade Organizacional. 9. Ed. São Paulo: Atlas, 2024. 1 Recurso Online (480 P.). Isbn 9786559775897. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Fundamentos da Administração** Conceitos e Práticas Essenciais. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473090. **Bibliografia Complementar:** Chiavenato, Idalberto. **Administração:** Teoria, Processo e Prática. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (384 P.). Isbn 9786559773305. Chiavenato, Idalberto. **Administração nos Novos Tempos.** 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597025729. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522495559. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Administração.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020816. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração** Uma Abordagem Prática. 3. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522475018.

- FUNDAMENTOS DA ECONOMIA: A ciência econômica e o capitalismo: concepções, a produção e o mercado, evolução do capitalismo; A teoria do valor e a



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

formação do pensamento econômico; A economia mundial contemporânea; Estrutura. Conjuntura atual; Tendências. **Bibliografia Básica:** Gonçalves, Carlos. **Introdução à Economia.** 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788595152205. Krugman, Paul; Wells, Robin. **Introdução à Economia.** 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595159679. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia.** 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127924. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia.** 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Vasconcelos, Marco Antonio Sandoval; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia.** 7. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441415. **Bibliografia Complementar:** Albergoni, Leide. **Introdução à Economia:** Aplicações no Cotidiano. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522499526. **Introdução à Economia e Gestão.** São Paulo: Pearson, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788543019185. Rudinei, Marco Antonio Sandoval de Vasconcellos. **Economia Fácil.** São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502634473. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Braga, Marcio Bobik. **Economia Micro e Macro:** Teoria, Exercícios e Casos. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559774968. Viceconti, Paulo. **Introdução à Economia.** 12. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502210615.

- FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE: Fundamentos básicos de contabilidade. A contribuição da contabilidade para a gestão. Classificação das contas contábeis. Razonetes. Balanço patrimonial. Operações de Débito e Crédito. Demonstração do Resultado do Exercício. **Bibliografia Básica:** Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021011. Marion, José Carlos. **Introdução à Contabilidade Gerencial.** 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220891. Iudícibus, Sérgio De; Faria, Ana Cristina De; Marion, José Carlos. **Introdução à Teoria da Contabilidade.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597011630. **Bibliografia Complementar:** Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória** Livro de Exercícios. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021035. Padoveze, Clóvis Luís. **Manual de Contabilidade Básica** Contabilidade Introdutória e Intermediária. 10. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010091. Iudícibus, Sergio De. **Contabilidade Comercial** Texto. 11. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020755. Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos.** 11. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018080. Ludicibus, Sérgio De. **Teoria da Contabilidade.** 12. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028041.

- GESTÃO CONTÁBIL, DE CUSTOS E DE PREÇOS: Noções preliminares: a empresa e a contabilidade. Processo contábil. Patrimônio: estrutura e variações. Escrituração contábil. Demonstrações contábeis. Contabilidade de custos. Métodos de custeio. Custos diretos e indiretos, fixos e variáveis. **Bibliografia Básica:** Francisco Lorentz. **Contabilidade e Análise de Custos.** Editora Freitas Bastos 459 Isbn 9786556750231. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica.** 13. Ed. Barueri: Atlas, 2025. 1 Recurso Online (80 P.). Isbn 9786559773220. Marion, José Carlos. **Contabilidade Empresarial e Gerencial:** Instrumentos de Análise, Gerência e Decisão. 19. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (621 P.). Isbn 9786559773206. Yanase, João. **Custos e Formação de Preços.** 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2018. 1 Recurso Online (180 P.). Isbn 9788595450257. Carvalho, Marcia da Silva. **Contabilidade Geral** Uma Abordagem Interativa. Rio de Janeiro Atlas



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021547. Bibliografia Complementar: Ludicibus, Sérgio De. **Contabilidade Comercial**. 11. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020755. Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 11. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018080. Moura, Ivanildo Viana. **Contabilidade de Custos**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557457108. Ludicibus, Sérgio De. **Teoria da Contabilidade**. 12. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028041. Ludicibus, Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932.

- GESTÃO DE CONTEÚDOS DIGITAIS: Definição. Princípios fundamentais de marketing de conteúdo. Produção de conteúdo. Estratégias de conteúdo como ferramenta de branding e posicionamento. Planejamento e construção do plano de conteúdo. Bibliografia Básica: Francisco, Luciano Furtado Corrêa. Comércio Eletrônico e Mídias Digitais. Curitiba: Contentus, 2020. 127 P. Isbn 9786557451779. Rossi, Jéssica de Cássia; Cunha, Nathane C. Dovale; Saccol, Tércio. **Gestão de Conteúdos em Canais Sociais**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (574 P.). Isbn 9786556902142. Casas, Alexandre Luzzi Las. **Marketing Digital**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559771103. Bibliografia Complementar: Révillion, Anya S. Piatnicki; Lessa, Bruno de Souza; Neto, Rogério Gomes. **Marketing Digital**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786581492281. Moura, Leonardo. **Conteúdo de Marca: os Fundamentos e a Prática do Branded Content**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490305. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 16. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9788582606230.

- GESTÃO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS: Prototipagem de ideias e projetos. Ferramentas. Análise de riscos de negócio. Fontes de financiamento de projetos. Criação de empresas startups. Elaboração de plano de negócio. Processos de inovação e de desenvolvimento de produtos. Diferenciação e segmentação do mercado. Bibliografia Básica: Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Dornelas, José. **Plano de Negócios, seu Guia Definitivo**. 2. São Paulo Fazendo Acontecer 2016 1 Recurso Online Isbn 9788566103090. Dornelas, José. **Empreendedorismo** Transformando Ideias em Negócios. 7. São Paulo Fazendo Acontecer 2018 1 Recurso Online Isbn 9788566103076. Bibliografia Complementar: Salim, Cesar. **Introdução ao Empreendedorismo**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2009. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595154414. Guerrini, Fábio. **Administração para Engenheiros**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2016. 1 Recurso Online (224 P.). Isbn 9788595154728. Gomes, Eduardo. **Lean Governance: Como Levar sua Startup ao Futuro**. Belo Horizonte: Del Rey, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9786500791846.

- GESTÃO DE PROCESSOS: O que são processos. Ciclo PDCA e Kaizen. Gestão de processos e gestão por processos. Do levantamento de dados à validação e implementação. Mapeamento de processos. Técnicas de modelagem. Notação Business Process Modeling Notation (BPMN). Construtos e propriedades de linguagem. Governança na gestão de processos. O papel das pessoas na gestão de processos. Bibliografia Básica: Leandro Costa da Silva. Gestão e Melhoria de Processos: Conceitos, Técnicas e Ferramentas. Editora Brasport, 2015. 0 P. Isbn 9788574527567 Araújo, Luis César Gonçalves De. **Gestão de Processos**



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Melhores Resultados e Excelência Organizacional. 2. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010053. Wildauer, Egon Walter. **Mapeamento de Processos: Conceitos, Técnicas e Ferramentas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788544303054. Bibliografia Complementar: Cristiano Ribeiro. **Gesta~O por Processos e a Integrac~O Estratégica**. Contentus 113 Isbn 9786557452134. Albertin, Marcos Ronaldo. **Gestão de Processos e Técnicas de Produção Enxuta**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544303559. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Adm por Competências**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597022148. Jornada Ágil de Processos: Como Equilibrar Controle e Agilidade nos Processos Estratégicos, Táticos e Operacionais. Rio de Janeiro, RJ: Brasport, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-7452-985-1.

- **GESTÃO DE PROJETOS DIGITAIS**: Fundamentos do gerenciamento de projetos. Áreas do conhecimento aplicadas ao meio digital: escopo, prazo, custo, qualidade, aquisições, partes interessadas, comunicações, controle, pessoas, riscos. Metodologias ágeis. Projetos públicos e privados. Gestão de portfólio. Encerramento de projetos. Bibliografia Básica: Cavalcanti, Francisco Rodrigo P. **Fundamentos de Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597005622. Gestão Ágil de Projetos. São Paulo: Pearson, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788543010106. Sousa Neto, Manoel Veras De. **Negócio Baseado em Projetos (Nbp)**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528663. Bibliografia Complementar: Toledo, Roberto Farias De; Filho, José Rodrigues de Farias. **Sustentabilidade em Gestão de Projetos**. 1. Ed. São Paulo: Actual, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587019666. Rollim, Fabiano. **Gerenciamento de Projetos Aplicado: Conceitos e Guia Prático**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788574527604. Krause, Walther. **Iso 21500: Orientações sobre Gerenciamento de Projetos - Diretrizes para o Sucesso**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788574526874.

- **GESTÃO DE PROJETOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO**: Conceito de projeto. Ciclo de Vida do Projeto. Gerenciamento de Projeto. Objetivos da Gerência de Projetos. Planejamento do Projeto. Execução do Projeto. Ferramentas de Gestão e Controle. Gestão de Equipes. Gestão dos Custos. Gestão do Cronograma. Fechamento do Projeto. Sistemas, Processos e Informação. Sistemas de Informação. Tecnologia da Informação. Desenvolvendo soluções de negócios. Planejamento estratégico de TI. Bibliografia Básica: Costa, Adriana Bastos Da; Pereira, Fernanda da Silva. **Fundamentos de Gestão de Projetos: da Teoria à Prática – Como Gerenciar Projetos de Sucesso**. Editora Intersaberes, 2019. 268. Isbn 9788522701230. Xavier, Carlos Magno da S. **Gerenciamento de Projetos Como Definir e Controlar o Escopo do Projeto**. 4. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online Isbn 9788553131204. Menezes, Luís César de Moura. **Gestão de Projetos**. 4. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016321. Sistemas de Informação. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025766. Stair, Ralph M; Reynolds, George W; Bryant, Joey. **Princípios de Sistemas de Informação**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555584165. Bibliografia Complementar: Audy, Jorge Luis Nicolas. **Fundamentos de Sistemas de Informação**. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577801305. Jamile de Almeida Marques da Silva. **Gestão de Projetos Socioambientais na Prática**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-88431-49-8. Sistemas de Informação: Gestão e Tecnologia na Era Digital. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2022. 1 Recurso Online.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Isbn 978-65-88431-77-1. Toledo, Roberto Farias De; Filho, José Rodrigues de Farias. **Sustentabilidade em Gestão de Projetos**. 1. Ed. São Paulo: Actual, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587019666. Prado, Darci. **Planejamento e Controle de Projetos**. 8. Ed. Nova Lima, Mg: Falconi, 2014. 1 Recurso Online. (Gerenciamento de Projetos). Isbn 9788598254944.

- GESTÃO E PROCESSOS DE TRABALHO: Diagnóstico em organizações. Material para integração de novos colaboradores. Níveis hierárquicos. Habilidades técnicas, humanas e conceituais. Funções administrativas. Bibliografia Básica: Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 9. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520440469. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Clegg, Stewart. **Administração e Organizações**. 2. Porto Alegre Bookman 2014 1 Recurso Online Isbn 9788577808304. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária**. Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132. Bibliografia Complementar: Chiavenato, Idalberto. **Administração Teoria, Processo e Prática**. 5. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520445457. Kazmier, Leonard J. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Bookman 2006 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788577802470. Ross, Stephen; Jordan, Bradford D; Westerfield, Randolph. **Fundamentos de Administração Financeira**. 13. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605783.

- GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS: Processos e Subprocessos de Administração de Recursos Humanos (ARH); Diferença entre ARH e Gestão de Pessoas; Planejamento Estratégico de Pessoas baseado em Competências; Transição do modelo de Descrição de Cargos para o Modelo de Desenho de cargos por Competências; Recrutamento e Seleção de Pessoas baseados em Competências; Treinamento e Desenvolvimento baseado em Competências; Benefícios, Plano de Carreira e Remuneração baseada em Competências; Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho, Ética, Relações Trabalhistas e Tratamento Justo no Trabalho. Gerenciamento de Igualdade de Oportunidades e Diferença; Processo de Desligamento de Pessoas; Questões Especiais em Gestão de Pessoas Por Competências. Aspectos de direitos humanos e educação ambiental. Educação das relações étnico-raciais: história e cultura afro-brasileira, africana e indígena. Bibliografia Básica: Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas**. 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985. Knapik, Janete. **Gestão de Pessoas e Talentos**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704250. Chiavenato, Idalberto. **Gestão de Pessoas**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597024074. Bibliografia Complementar: Barros Neto, João Pinheiro De. **Gestão de Pessoas 4.0**. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786556751658. Bichuetti, Luana Bernardi; Bichuetti, José Luiz. **Gestão de Pessoas Não É com o Rh**. 1. Ed. São Paulo: Saint Paul, 2020. 1 Recurso Online (196 P.). Isbn 9786586407105. Bitencourt, Claudia. **Gestão Contemporânea de Pessoas** Novas Práticas, Conceitos Tradicionais. 2. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577806225. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944.

- GESTÃO SOCIOAMBIENTAL: Interação homem e meio ambiente. Desenvolvimento sustentável e crescimento econômico. Desenvolvimento Sustentável e Sustentabilidade corporativa. Legislação ambiental. Responsabilidade



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

ambiental e gestão ambiental pública e privada. Ferramentas de gestão ambiental. **Bibliografia Básica:** Amato Neto, João. **a Era do Ecobusiness** Criando Negócios Sustentáveis. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520448953. Andrade, Rui. **Gestão Socioambiental**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2011. 1 Recurso Online (200 P.). Isbn 9788595156401. Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial**. 5. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441453. **Bibliografia Complementar:** Dias, Genebaldo Freire. **Educação e Gestão Ambiental**. 2. Ed. São Paulo: Global, 2005. 1 Recurso Online. Isbn 9788575553367. Responsabilidade Socioambiental. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788570160447. Jamile de Almeida Marques da Silva. **Gestão de Projetos Socioambientais na Prática**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-88431-49-8.

- INGLÊS: Desenvolvimento das estruturas básicas utilizando as habilidades linguísticas de ouvir e ler numa abordagem comunicativa intercultural em nível elementar. Introdução à compreensão de textos orais e escritos em língua inglesa que circulam nas mídias digitais, atendendo às especificidades acadêmico-profissionais das áreas, abordando aspectos léxico-gramaticais, discursivos e interculturais da língua inglesa. **Bibliografia Básica:** Ferro, Jeferson. **Around The World:** Introdução à Leitura em Língua Inglesa. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704939. Lapkoski, Graziella Araujo de Oliveira. **do Texto ao Sentido:** Teoria e Prática de Leitura em Língua Inglesa. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582122808. Lopes, Maria Cecília. **Dicionário da Língua Inglesa:** Inglês-português / Português-inglês. 1. Ed. São Paulo: Rideel, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788533948631. **Bibliografia Complementar:** Rejani, Márcia. **Inglês Instrumental** Comunicação e Processos para Hospedagem. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536521831. Drey, Rafaela Fetzner. **Inglês** Práticas de Leitura e Escrita. Porto Alegre Penso 2015 1 Recurso Online (Tekne). Isbn 9788584290314. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Língua Estrangeira Moderna:** Inglês. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721355. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Inglês Básico nas Organizações**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582120996. Silva, Thaís Cristófar. **Pronúncia do Inglês:** para Falantes do Português Brasileiro. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788572447379.

- INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS: Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. **Bibliografia Básica:** Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial**. 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351060. **Bibliografia Complementar:** Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques,



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- INTRODUÇÃO AO METAVERSO: Conceito de Metaverso. Distingção de território e mídia social. Mundos Digitais Virtuais. Infraestrutura: Redes, Hardwares e Interoperabilidade. Blockchains. Aplicações do Metaverso: Educação, Construção do Conhecimento e Negócios. Implicações jurídicas do Metaverso: Direitos Humanos e Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Gabriel, Martha. Inteligência Artificial: do Zero ao Metaverso. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559773336 Metaverso: Aspectos Jurídicos. São Paulo: Grupo Almedina, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786556276335 Pereira, Itamar de Carvalho. Metaverso: Interação e Comunicação em Mundos Virtuais. 2009. 109 F. Dissertação (Mestrado em Comunicação)-universidade de Brasília, Brasília, 2009 - <https://repositorio.unb.br/handle/10482/4863>. **Bibliografia Complementar:** Meira, Silvio. Definindo o Metaverso. Recife : Tds.company, 2021, Recurso Online, <https://tds.company/library/definindo-o-metaverso/> Moraes, Alexandre Fernandes De. **Bitcoin e Blockchain: a Revolução das Moedas Digitais.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786558110293. Siebel, Thomas M. **Transformação Digital.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550816876.

- LEGISLAÇÃO TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA: Características, finalidades e Princípios do Direito do Trabalho e do Direito Previdenciário. O Empregador e o Empregado. Direitos referentes a contrato e jornada de trabalho, desconto salarial, afastamento e rescisão. Previdência social: custeio, encargos patronais, contribuição e benefícios previdenciários dos trabalhadores. Repercussões da nova Reforma da Previdência. **Bibliografia Básica:** Knih, Karla Kariny. **Legislação Trabalhista e Previdenciária em Gestão Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350261. Rubiane Bakalarczyk Matoso. **Legislação Trabalhista e Previdenciária.** Contentus 174 Isbn 9786557456910. Alcântara, Silvano Alves. **Legislação Trabalhista e Rotinas Trabalhistas.** 3. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788559727319. **Bibliografia Complementar:** Juliana de Oliveira Xavier Ribeiro e Pamela Ramos Quirino. **Reforma da Previdência Comentada.** Editora Rideel 168 Isbn 9786557381397. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Goes, Hugo. **Manual de Direito Previdenciário.** 17. Rio de Janeiro: Método, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559645305.

- LEITURA E PRODUÇÃO DE TEXTOS: Prática de leitura e de produção de textos de diversos gêneros. Noções fundamentais sobre estrutura e conteúdo: coesão, coerência, clareza, informatividade e adequação. Revisão e reescrita orientada dos textos produzidos. Subsidiar os estudantes para a produção textual. Fundamentos da Metodologia Científica. Métodos e Técnicas de Pesquisa. Ética em pesquisa. Organização de trabalho científico. **Bibliografia Básica:** Perissé, Gabriel. **a Arte da Palavra** Como Criar um Estilo Pessoal na Comunicação Escrita. São Paulo Manole 2003 1 Recurso Online Isbn 9788520438688. Colello, Silvia M. Gasparian. **a Escola que (Não) Ensina a Escrever.** 1. Ed. São Paulo: Summus, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788532308221. Ilhesca, Daniela Duarte. **Redação Acadêmica.** 1. Ed.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125359. Koch, Ingedore Villaça; Elias, Vanda Maria. **Escrever e Argumentar**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555414271. Bibliografia Complementar: Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192. Lemes, Adriana. **Língua Portuguesa: Classes Gramaticais e Texto Narrativo**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125427. Castilho, Ataliba T. De. **Nova Gramática do Português Brasileiro**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788572444620. Gibbs, Graham. **Análise de Dados Qualitativos**. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online (Pesquisa Qualitativa). Isbn 9788536321332. Nascimento, Luiz Paulo Do. **Elaboração de Projetos de Pesquisa: Monografia, Dissertação, Tese e Estudo de Caso, com Base em Metodologia Científica**. São Paulo: Cengage Learning, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788522126293.

- **MARKETING SOCIOAMBIENTAL**: Marketing socioambiental. Plano de Marketing Social. Marketing de causas. Marketing Ambiental e Mercado Verde. Marketing e sociedade. Posicionamento Socioambiental. Tendências nas práticas de marketing. Bibliografia Básica: Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Cora Catalina. **Marketing Verde e Responsabilidade Social**. Contentus 69 Isbn 9786557455173. Schiavini, Janaina M; Marangoni, Elaine. **Marketing Digital e Sustentável**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581739034. Bibliografia Complementar: Gestão de Marketing 4.0 Casos, Modelos e Ferramentas. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597022889. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing** Conceitos, Exercícios, Casos. 9. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013924. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151.

- **MATEMÁTICA BÁSICA**: Divisão dos números em conjuntos numéricos. Operações com os números em todos os conjuntos numéricos. Expressões numéricas. Problemas matemáticos. Aplicar as operações em conjuntos numéricos na resolução de problemas. Razão e proporção. Resolução de problemas que envolvam razão e proporção. Algoritmo de resolução de regras de três simples e composta. Calcular porcentagens em variadas situações. Perceber a relação entre porcentagem e regra de três simples. Bibliografia Básica: Boaler, Jo. **Mentalidades Matemáticas** Estimulando o Potencial dos Estudantes por Meio da Matemática Criativa, das Mensagens Inspiradoras e do Ensino Inovador. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788584291144. Wall, Edward S. **Teoria dos Números para Professores do Ensino Fundamental**. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553536. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 1º a 5º Ano. Porto Alegre Artmed 2007 1 Recurso Online Isbn 9788536310626. Bibliografia Complementar: Morettin, Luiz Gonzaga. **Estatística Básica, Volume Único**: Probabilidade e Inferência. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. Xiv, 375 P. Isbn 9788576053705. Dante, L. R. **Formulação e Resolução de Problemas de Matemática: Teoria e Prática**. 1A Ed. São Paulo: Ática, 2009. Dirceu D' Alkmin Telles. **Matemática com Aplicações Tecnológicas**. Editora Blucher 386 Isbn 9788521207801. Smole, Kátia Stocco. **Materiais Manipulativos para o Ensino de Frações e Números Decimais**. Porto Alegre Penso 2016 1 Recurso Online (Mathemateca V.3). Isbn 9788584290758. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 6º a 9º Ano, V.2. Porto Alegre Artmed 2007 1 Recurso Online Isbn 9788536311487.



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- **MATEMÁTICA FINANCEIRA:** Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Regime de juros compostos. Rendas ou anuidades. Sistemas de amortização de empréstimos. Métodos de avaliação de investimentos. Correção monetária. Bibliografia Básica: Neto, Alexandre Assaf. **Matemática Financeira e suas Aplicações.** 15. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559773244. Bruni, Adriano Leal. **a Matemática das Finanças, V. 1.** 3. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522465705. Nascimento, Marco Aurélio. **Introdução à Matemática Financeira.** São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502137776. Bibliografia Complementar: Vannucci, Luiz Roberto. **Matemática Financeira e Engenharia Econômica.** 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788521206996. Gimenes, Cristiano Marchi. **Matemática Financeira com Hp 12C e Excel: Uma Abordagem Descomplicada.** 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576055662. Branco, Anísio Costa Castelo. **Matemática Financeira Aplicada: Método Algébrico, Hp12C e Microsoft Excel®.** 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522122721.

- **PENSAMENTO COMPUTACIONAL:** Navegação, pesquisa e filtragem de informações. Interação por meio de tecnologias. Compartilhamento de Informações e conteúdo. Colaboração por canais digitais. Raciocínio lógico, análise e resolução de problemas. Estudo dos dispositivos computacionais. Noção de algoritmos. Práticas de Computação. Jogos de Lógica. Desenvolvimento de Conteúdo. Construção de narrativa usando programação em blocos. Bibliografia Básica: Batista, Esteic Janaina Santos. **Pensamento Computacional: Teoria e Prática.** 2024. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/Wc8C3>. Viali, Lori ; Lahm, Regis Alexandre. **Tecnologias na Educação em Ciências e Matemática.** Editora Edipuc-rs, 2016. 183. Isbn 9788539709175. Kenski, Vani Moreira. **Educação e Tecnologias: o Novo Ritmo da Informação.** Campinas, Sp: Papyrus, 2013. 1 Recurso Online. (Papyrus Educação). Isbn 9788530810429. Kenski, Vani Moreira. **Educação e Tecnologias: o Novo Ritmo da Informação.** 7. Ed. Campinas: Papyrus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788530811549. Carvalho, Fábio Câmara Araújo De. **Tecnologias que Educam: Ensinar e Aprender com as Tecnologias de Informação e Comunicação.** 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576053675. Bibliografia Complementar: Brackmann, Christian Puhlmann. **Desenvolvimento do Pensamento Computacional Através de Atividades Desplugadas na Educação Básica.** 2017. Tese (Doutorado em Informática na Educação) - Centro de Estudos Interdisciplinares em Novas Tecnologias da Educação, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2017. Disponível Em: <https://Link.ufms.br/S7Vgn>. Capron, Harriet L. **Introdução à Informática.** 8. Ed. São Paulo: Pearson, 2004. 1 Recurso Online. Isbn 8587918885. Jarvis, Jeff. **o que a Google Faria? Como Atender Às Novas Exigências do Mercado.** São Paulo Manole 2010 1 Recurso Online Isbn 9788520442708. Menezes, Alexandre Moreira De. **os Paradigmas de Aprendizagem de Algoritmo Computacional.** 1. Ed. São Paulo: Blucher Open Access, 2015. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788580391039.

- **PENSAMENTO CRIATIVO:** Relação entre criatividade e inovação. Criatividade e inteligência. Perfil do indivíduo criativo. O processo criativo. Barreiras ao processo criativo. Ambiente organizacional e criatividade: cultura do aprendizado e resistência à mudança. Ferramentas e técnicas para estimular a criatividade. Indústrias Criativas e Economia Criativa. Bibliografia Básica: Reis, Dalcio Roberto Dos. **a Criatividade nas Organizações.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589818953. Jean Felipe Pscheidt. **Música e Criatividade.** Contentus 112 Isbn 9786557454435. Giglio, Zula. **da Criatividade à Inovação.** 1. Ed. Campinas:



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Papirus, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544901632. Bibliografia Complementar: Miranda, Simão De. **Estratégias Didáticas para Aulas Criativas**. 1. Ed. Campinas: Papirus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-449-0348-3. Afonso Ricardo Paloma Vicente. **Gesta~O Estrate'gica da Inovac,a~O**. Contentus 88 Isbn 9786557452998. Karina Nalevaiko Rocha. **Intelige^ncia, Afetividade e Criatividade**. Contentus 68 Isbn 9786557450130.

- PSICOLOGIA ORGANIZACIONAL: Teorias organizacionais e da psicologia aplicadas ao comportamento e às relações humanas. Razão e emoção. O indivíduo e a organização. As diferenças individuais e diversidade: percepção social, valores e significado do trabalho, motivação e comprometimento. Ajustamento e produtividade. Bem-estar no trabalho e comportamento disfuncional nas organizações. A temática Direitos Humanos relacionada ao diálogo e relações humanas no ambiente organizacional. Bibliografia Básica: Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicologia Aplicada à Administração de Empresas**: Psicologia do Comportamento Organizacional. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522498475. Rothmann, Ian. **Fundamentos de Psicologia Organizacional e do Trabalho**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595152700. Fiorelli, José Osmir. **Psicologia para Administradores**. 10. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597016116. Bibliografia Complementar: Chiavenato, Idalberto. **Desempenho Humano nas Empresas**. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559771219. Pasetto, Neusa Vítola. **Comportamento Organizacional**: Integrando Conceitos da Administração e da Psicologia. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704090. Peuker, Ana Carolina Wolf Baldino. **Avaliação Psicológica dos Fatores Psicossociais do Trabalho**: Teoria e Prática na Era Digital. 1. Ed. São Paulo: Vetor, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786586163995. Silva, Lígia Carolina Oliveira. **Psicologia da Carreira**: Práticas em Orientação, Desenvolvimento e Coaching de Carreira. 1. Ed. São Paulo: Vetor, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786586163575.

- RECRUTAMENTO E SELEÇÃO: Gestão de talentos. Fundamentos e meios da análise e descrição de cargos. Definições e importância do recrutamento e da seleção. Recrutamento e seleção em organizações públicas e privadas. Fontes e políticas e processos de recrutamento. O processo de seleção e técnicas. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. Bibliografia Básica: Dessler, Gary. **Administração de Recursos Humanos**. 3. Ed. São Paulo: Pearson, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788543000275. Lotz, Erika Gisele. **Recrutamento e Seleção de Talentos**. Curitiba, Pr: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788544302972. Administração de Recursos Humanos. São Paulo: Pearson, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788564574120. Administração de Recursos Humanos. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025544. Bibliografia Complementar: Knapik, Janete. **Gestão de Pessoas e Talentos**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704250. Bergue, Sandro Treccastro. **Gestão de Pessoas em Organizações Públicas**. 1. Ed. Porto Alegre: Educ, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570615800. Stadler, Adriano. **Gestão de Pessoas**: Ferramentas Estratégicas de Competitividade. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300572.

- REMUNERAÇÃO, CARGOS E SALÁRIOS: Descrição de cargos. Salário, benefício, remuneração e recompensas. Pesquisa salarial. Plano de cargos e



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

salários. Avaliação dos cargos. Plano de incentivo individual e coletivo. Remuneração, desempenho e competência. A temática Direitos Humanos relacionada à avaliação de desempenho e competência, individual e coletiva. Administração da remuneração. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. **Bibliografia Básica:** Bes, Pablo. **Administração de Cargos, Salários e Benefícios.** Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595023956. Moreno, Amanda Izabelle. **Administração de Cargos e Salários.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129937. Dessler, Gary. **Administração de Recursos Humanos.** 3. Ed. São Paulo: Pearson, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788543000275. **Bibliografia Complementar:** Administração de Recursos Humanos. 2. Ed. São Paulo: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025544. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Administração de Recursos Humanos. São Paulo: Pearson, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788564574120. Ribeiro, Antônio de Lima. **Gestão de Pessoas.** 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (228 P.). Isbn 9788553131808.

- RESPONSABILIDADE CIVIL: Conceito. Elementos essenciais. Responsabilidade civil e dignidade humana. Responsabilidade civil e penal. Responsabilidade subjetiva e objetiva. Responsabilidade contratual e extracontratual. Abuso de direito e responsabilidade civil. Novos paradigmas da responsabilidade civil. Responsabilidade pressuposta. Responsabilidade civil do transportador. Do profissional liberal. Do segurador. Excludentes da responsabilidade civil. O dano e sua reparação. Punitive damages. **Bibliografia Básica:** Miragem, Bruno. **Responsabilidade Civil.** 2. Ed. Rio de Janeiro: Forense, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788530994228. Bittar, Carlos Alberto. **Reparação Civil por Danos Morais.** 4. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502223233. Gagliano, Pablo Stolze; Pamplona, Rodolfo. **Manual de Direito Civil, Volume Único.** 8. Ed. São Paulo: Saraiva Jur, 2024. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553620210. **Bibliografia Complementar:** Farias, Cristiano Chaves De. **Novo Tratado de Responsabilidade Civil.** 4. São Paulo Saraiva 2019 1 Recurso Online Isbn 9788553612086. Cavalieri Filho, Sérgio. **Programa de Responsabilidade Civil.** 14. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597025422. Gaglianpo, Pablo Stolze; Pamplona Filho, Rodolfo (Null). **Novo Curso de Direito Civil, V. 3: Responsabilidade Civil.** 18. São Paulo: Saraiva, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788553617708.

- ROTINAS TRABALHISTAS E DEPARTAMENTO PESSOAL: Princípios trabalhistas. Tipos de trabalhadores. Vínculos empregatícios. Responsabilidades e desafios do departamento de pessoal. Processos de admissão, compensação e desligamento: atividades, documentos e situações não rotineiras. Estabilidade. Terceirização. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. A temática Direitos Humanos relacionada às rotinas de Departamento Pessoal. Educação Ambiental Trabalhista. **Bibliografia Básica:** Garcia, Roni Genicolo. **Manual de Rotinas Trabalhistas** Problemas Práticos na Atuação Diária. 10. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018257. Silva, Marilene Luzia Da. **Rotinas Trabalhistas: Legislação e Práticas para Gestão de Pessoas.** 2. São Paulo: Erica, 2019. 1 Recurso Online. (Eixos). Isbn 9788536531205. Alcântara, Silvano Alves. **Legislação Trabalhista e Rotinas Trabalhistas.** 3. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

9788559727319. **Bibliografia Complementar:** Fidelis, Gilson José. **Gestão de Pessoas**. 6. Ed. São Paulo: Érica, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533513. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Moreno, Amanda Izabelle. **Administração de Cargos e Salários**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129937.

- SAÚDE, SEGURANÇA E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO: Higiene e Segurança no trabalho. Saúde ocupacional. Problemas de saúde ocupacional. Acessibilidade e ergonomia. Normalização e Legislação da Saúde e Segurança do Trabalho. Qualidade de vida no trabalho (QVT). Manutenção, Modelos e Programas de QVT. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. **Bibliografia Básica:** Gramms, Lorena Carmen. **Gestão da Qualidade de Vida no Trabalho**. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559723816. Pegatin, Thiago de Oliveira. **Segurança no Trabalho e Ergonomia**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522702299. Kops, Lucia Maria Horn. **Gestão de Pessoas: Conceitos e Estratégias**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582127001. **Bibliografia Complementar:** Carlos Tietjen. **Acessibilidade e Ergonomia**. Contentus 85 Isbn 9786557453124. França, Ana Cristina Limongi. **Qualidade de Vida no Trabalho – Qvt** Conceitos e Práticas nas Empresas da Sociedade Pós-industrial. 2ª. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522478514. França, Ana Cristina Limongi. **Stress e Trabalho** Uma Abordagem Psicossomática. 4. São Paulo Atlas 2005 1 Recurso Online Isbn 9788522464517.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES III: Extensão Universitária: conceitos e histórico. Formação acadêmica e transformação social. Planejamento da Ação de Extensão. Relatório da Ação de Extensão. **Bibliografia Básica:** Cristofoletti, Evandro Coggo; Serafim, Milena Pavan. Dimensões Metodológicas e Analíticas da Extensão Universitária. Educação & Realidade, V. 45, N. 1, P. E90670, 2020. Pires da Silva, Wagner. Extensão Universitária: um Conceito em Construção. Revista Extensão & Sociedade, [S. L.], V. 11, N. 2, 2020. Doi: 10.21680/2178-6054.2020v11n2id22491. Disponível Em: <https://periodicos.ufrn.br/Extensaoesociedade/Article/View/22491>. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária**. Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132. **Bibliografia Complementar:** A Extensão Universitária: História, Conceito e Propostas. Interfaces - Revista de Extensão da Ufmg, [S. L.], V. 1, N. 1, P. 5–23, 2013. Disponível Em: <https://periodicos.ufmg.br/Index.php/Revistainterfaces/Article/View/18930>. Santos, João Henrique de Sousa; Rocha, Bianca Ferreira; Passaglio, Kátia Tomagnini. Extensão Universitária e Formação no Ensino Superior. Revista Brasileira de Extensão Universitária, Brasil, V. 7, N. 1, P. 23–28, 2016. Doi: 10.36661/2358-0399.2016v7i1.3087. Disponível Em: <https://periodicos.uffs.edu.br/Index.php/Rbeu/Article/View/3087>. Coelho, Geraldo



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Ceni. o Papel Pedagógico da Extensão Universitária. Revista em Extensão, Uberlândia, V. 13, N. 2, P. 11–24, 2015. Doi: 10.14393/Ree-v13n22014\_art01. Disponível Em: <https://Seer.ufu.br/Index.php/Revextensao/Article/View/26682>.

- **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E SOCIEDADE:** Revoluções industriais. Competências requeridas na era digital. Cultura ágil. Metodologias ágeis. Transformação digital na indústria, comércio, comunicação, cidades, governos e sociedade. Business analytics e business intelligence. Tecnologias do mundo digital e aspectos de direitos humanos e educação ambiental: internet das coisas, blockchain, inteligência artificial. Bibliografia Básica: Silva, Elcio Brito Da. **Automação e Sociedade:** Quarta Revolução Industrial, um Olhar para o Brasil. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528779. Rogers, David L. **Transformação Digital:** Repensando o seu Negócio para a Era Digital. 1. Ed. São Paulo, Sp: Autêntica Business, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788551302736. Muniz, Antonio. **Jornada Ágil e Digital.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529486. Bibliografia Complementar: Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Terra, Carolina. **Comunicação Organizacional:** Práticas, Desafios e Perspectivas Digitais. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490381. Antonio Muniz. **Jornada Ágil de Liderança : Entenda Como Desenvolver Times Protagonistas para Resultados Inovadores e Sustentáveis no Mundo Digital.** Editora Brasport 87 Isbn 978-65-88431-05-4.

- **TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS:** Treinamento e Desenvolvimento. Relação da Gestão por Competências com o treinamento e desenvolvimento. O processo de treinamento e suas etapas. Principais métodos de treinamento. A contribuição do treinamento para a eficácia dos processos. O processo de desenvolvimento pessoal e organizacional. Metodologia de desenvolvimento. O papel do gestor no desenvolvimento. Desenvolvimento de carreira. Bibliografia Básica: Stadler, Adriano. **Gestão de Pessoas:** Ferramentas Estratégicas de Competitividade. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788544300572. Gestão de Pessoas. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595023901. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944. Bibliografia Complementar: João Pinheiro de Barros Neto. Gestão de Pessoas 4.0. Editora Freitas Bastos, 2022. 194 P. Isbn 9786556751658. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública.** Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Bes, Pablo; Capaverde, Caroline B. **Planejamento em Gestão de Pessoas.** 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (224 P.). Isbn 9786581492946.

- **VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE:** Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e



ANEXO - PPC DO CURSO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS - AGEAD  
(Resolução nº 1.357-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). **Bibliografia Básica:** Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade.** 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

#### 7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do 1º semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso.

Com foco no acompanhamento pedagógico e na integralização curricular, o Colegiado de Curso desenvolverá ações de acompanhamento acadêmico dos estudantes, de modo a prevenir **déficits** de carga horária e apoiar a continuidade das trajetórias formativas, incluindo, quando necessário, componentes optativos ou Atividades Orientadas de Ensino.