



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

## 1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1. Denominação do Curso: CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM PROCESSOS GERENCIAIS

1.2. Código E-mec: 1599280

1.3. Habilitação:

1.4. Grau Acadêmico Conferido: Tecnologia

1.5. Modalidade de Ensino: A Distância

1.6. Regime de Matrícula: Semestral

1.7. Tempo de Duração (em semestres):

a) Proposto para Integralização Curricular: 4 Semestres

b) Mínimo CNE: 4 Semestres

c) Máximo UFMS: 6 Semestres

1.8. Carga Horária Mínima (em horas):

a) Mínima CNE: 1600 Horas

b) Mínima UFMS: 1600 Horas

1.9. Número Médio de Vagas por Polo:

3291 - Processos Gerenciais:

Polo de Campo Grande: 500 Vagas

1.10. Número de Entradas: 1

1.11. Modelo de Funcionamento: Modalidade a distância

1.12. Local de Funcionamento:

1.12.1. Unidade de Administração Setorial de Lotação: AGÊNCIA DE EDUCAÇÃO DIGITAL E A DISTÂNCIA

1.12.2. Endereço da Unidade de Administração Setorial de Lotação do Curso:

Polo de Campo Grande: Agência de Educação Digital e a Distância - Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Avenida Costa e Silva S/N - Bairro: Universitário - Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Avenida Costa e Silva S/N - Bairro: Universitário

1.13. Forma de ingresso: Os critérios e procedimentos que regulamentam o ingresso são definidos em regulamentos e em editais específicos, condicionado à existência de vagas e às especificidades do curso.



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

## 2. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

- Lei Federal nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB);
- Lei Federal nº 9.795, de 27 de abril de 1999, que dispõe sobre a Educação Ambiental e institui a Política Nacional de Educação Ambiental;
- Lei Federal nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000, que estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida;
- Lei Federal nº 10.861, de 14 de abril de 2004, que institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes);
- Lei Federal nº 11.788, de 25 de setembro de 2008, que dispõe sobre o estágio de estudantes e dá outras providências;
- Lei Federal nº 12.764, de 27 de dezembro de 2012, que institui a Política Nacional de Proteção dos Direitos da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista;
- Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014, que aprova o Plano Nacional de Educação (PNE) e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 4.281, de 25 de junho de 2002, que regulamenta a Lei nº 9.795, de 27 de abril de 1999, que institui a Política Nacional de Educação Ambiental, e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 5.296, de 2 de dezembro de 2004, que regulamenta as Leis nº 10.048, de 8 de novembro de 2000, que dá prioridade de atendimento às pessoas que especifica, e nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000, que estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida, e dá outras providências;
- Decreto Federal nº 5.626, de 22 de dezembro de 2005, que regulamenta a Lei Federal nº 10.436, de 24 de abril de 2002, que dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais—Libras, e o art. 18 da Lei nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000;
- Decreto Federal nº 8.368, de 2 de dezembro de 2014, que regulamenta a Lei nº 12.764, de 27 de dezembro de 2012, que institui a Política Nacional de Proteção dos Direitos da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista;
- Decreto Federal nº 9.057, de 25 de maio de 2017, que regulamenta o art. 80 da Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, que estabelece as diretrizes e bases da educação nacional;
- Portaria nº 3.284, Ministério da Educação (MEC), de 7 de novembro de 2003, que dispõe sobre requisitos de acessibilidade de pessoas portadoras de deficiências, para instruir os processos de autorização e de reconhecimento de cursos, e de credenciamento de instituições;
- Resolução nº 1, Conselho Nacional da Educação (CNE) / Conselho Pleno (CP), de 17 de junho de 2004, que institui diretrizes curriculares nacionais para a Educação das Relações Étnico-Raciais e para o ensino de História e Cultura Afro-Brasileira e Africana;
- Resolução nº 3, CNE/CP, de 2 de julho de 2007, que dispõe sobre procedimentos a serem adotados quanto ao conceito de hora-aula;
- Resolução nº 1, CNE/CP, de 30 de maio de 2012, que estabelece Diretrizes Nacionais para a Educação em Direitos Humanos;
- Resolução nº 2, CNE/CP, de 15 de junho de 2012, que estabelece as



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Ambiental;
- Resolução nº 1, CNE/CP, de 5 de janeiro de 2021, que define as Diretrizes Curriculares Nacionais Gerais para a Educação Profissional e Tecnológica;
  - Resolução nº 1, CNE/CES, de 11 de março de 2016, que estabelece as Diretrizes e Normas Nacionais para a Oferta de Programas e Cursos de Educação Superior na Modalidade a Distância;
  - Resolução nº 7, CNE/CES, de 18 de dezembro de 2018, que estabelece as Diretrizes para a Extensão na Educação Superior Brasileira e regimenta o disposto na Meta 12.7 da Lei nº 13.005/2014, que aprova o Plano Nacional de Educação —PNE 2014-2024— e dá outras providências;
  - Resolução nº 1, Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior (Conaes), de 17 de junho de 2010, que normatiza o Núcleo Docente Estruturante (NDE) e dá outras providências;
  - Portaria nº 514, MEC, de 4 de junho de 2024, que aprova a 4ª edição do Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia -CNST e a incorporação de áreas Tecnológicas aos Eixos Tecnológicos do CNCST e do Catálogo Nacional de Cursos Técnicos - CNCT;
  - MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO. Catálogo Nacional dos Cursos Superiores de Tecnologia. Brasília: MEC/SERES-SETEC, 2024;
  - Resolução nº 93, Conselho Universitário (Coun), de 28 de maio de 2021, que aprova o Estatuto da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 137, Coun, de 29 de outubro de 2021, que aprova o Regimento Geral da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 106, Coeg, de 4 de março de 2016, que aprova as Orientações Gerais para a Elaboração de Projeto Pedagógico de Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016, que aprova as Regras de Transição para Alterações Curriculares originadas de alterações na normatização interna da UFMS ou atendimento a normativa legal;
  - Resolução nº 16, Conselho de Graduação (Cograd), de 16 de janeiro de 2018, que altera o art. 4º da Resolução nº 105, Coeg, de 4 de março de 2016;
  - Resolução nº 430, Cograd, de 16 de dezembro de 2021, que aprova o Regulamento Geral dos Cursos de Graduação da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul;
  - Resolução nº 537, Cograd, de 18 de outubro de 2019, que aprova o Regulamento do Núcleo Docente Estruturante (NDE), dos cursos de graduação da UFMS;
  - Resolução nº 594, Cograd, de 22 de junho de 2022, que aprova o Regulamento das Atividades Orientadas de Ensino dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 595, Cograd, de 22 de junho de 2022, que aprova o Regulamento de Trabalho de Conclusão de Curso dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 706, Cograd, de 8 de dezembro de 2022, que aprova o Regulamento de Estágio dos Cursos de Graduação da UFMS;
  - Resolução nº 732, Cograd, de 6 de janeiro de 2023, que estabelece as normas das Ações de Ensino da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul; e
  - Resolução nº 830, Cograd, de 1º de março de 2023, que aprova o



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Regulamento das Atividades Complementares dos Cursos de Graduação da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul.

## 7. CURRÍCULO

### 7.1. MATRIZ CURRICULAR DO CURSO

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
<b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO COMUM</b>	
EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30
Empreendedorismo e Inovação	30
Inglês	60
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Leitura e Produção de Textos	75
Matemática Básica	60
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Ética, Cidadania e Sociedade	30
<b>CONTEÚDOS DE FORMAÇÃO ESPECÍFICA</b>	
Administração de Materiais e Logística	60
Administração de Produção e Operações	60
Administração de Sistemas de Informação	60
Comportamento Organizacional	60
Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Economia	60
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60
Gestão Estratégica de Pessoas	60
Gestão Financeira	60
Gestão Mercadológica	60
Matemática Financeira	60
Planejamento Estratégico	60
Projeto Integrador de Gestão I	60
Projeto Integrador de Gestão II	60
Projeto Integrador de Gestão III	60
Práticas de Processos Organizacionais I	60
Práticas de Processos Organizacionais II	60



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	CH
<b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>	
Para integralizar o Curso o estudante deverá cursar, no mínimo, 150 horas em componentes curriculares disciplinares optativas do rol abaixo ou em componentes curriculares disciplinares oferecidas por outros Cursos da UFMS (Art. 34 da Resolução nº 430, COGRAD/UFMS, de 16 de dezembro de 2021).	
Estudo de Libras	45
Gestão Contemporânea de Processos Gerenciais	30
Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos	30
Gestão de Marcas	45
Gestão e Processos de Trabalho	105
Introdução ao Metaverso	30
Legislação Trabalhista e Previdenciária	60
Modelagem e Inferência Estatística	75
Pensamento Criativo	45
Planejamento Estratégico de Negócios	60
Responsabilidade Social nas Organizações	30
Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal	60
Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho	60
Transformação Digital e Sociedade	45
Tópicos Interdisciplinares I	30
Tópicos Interdisciplinares II	45
Tópicos Interdisciplinares III	60

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	CH
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	85
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	160
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	80
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	

Para integralização do Curso, o estudante deverá cursar, no mínimo, dez por cento da carga horária total do Curso em atividades de extensão, de forma articulada com o ensino, em componentes curriculares disciplinares e/ou não disciplinares, definidos na oferta por período letivo e registrado a cada oferta.



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES	Definições Específicas
(ACS-ND) Atividades Complementares (OBR)	A Tabela de Pontuação das Atividades Complementares poderá ser consultada em <a href="https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502">https://boletimoficial.ufms.br/bse/publicacao?id=481502</a>
(AEX-ND) Atividades de Extensão (OPT)	
(AOE-ND) Atividades Orientadas de Ensino (OPT)	
(Enade) Exame Nacional de Desempenho (OBR)	

## 7.2. QUADRO DE SEMESTRALIZAÇÃO

ANO DE IMPLANTAÇÃO: A partir de 2026-1

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
1º Semestre						
EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30					30
Ética, Cidadania e Sociedade	30					30
Fundamentos da Administração	60					60
Inglês	60					60
Leitura e Produção de Textos	75					75
Matemática Básica	60					60
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30					30
<b>SUBTOTAL</b>	<b>345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345</b>
2º Semestre						
Administração de Materiais e Logística	60					60
Fundamentos da Economia	60					60
Gestão Estratégica de Pessoas	60					60
Matemática Financeira	60					60
Planejamento Estratégico	60					60
Projeto Integrador de Gestão I	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>360</b>
3º Semestre						
Administração de Produção e Operações	60					60
Empreendedorismo e Inovação	30					30
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60					60



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

COMPONENTES CURRICULARES/DISCIPLINAS	ATP-D	AES-D	APC-D	ACO-D	OAE-D	CH Total
<b>3º Semestre</b>						
Gestão Financeira	60					60
Práticas de Processos Organizacionais I	60					60
Projeto Integrador de Gestão II	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330</b>
<b>4º Semestre</b>						
Administração de Sistemas de Informação	60					60
Comportamento Organizacional	60					60
Gestão Mercadológica	60					60
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30					30
Práticas de Processos Organizacionais II	60					60
Projeto Integrador de Gestão III	60					60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>330</b>
<b>COMPLEMENTARES OPTATIVAS</b>						
Disciplinas Complementares Optativas (Carga Horária Mínima)						150
<b>SUBTOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150</b>
<b>COMPONENTES CURRICULARES NÃO DISCIPLINARES</b>						
(Acs-nd) Atividades Complementares						85
<b>SUBTOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1600</b>

**LEGENDA:**

- Carga horária em hora-aula de 60 minutos (CH)
- Carga horária das Atividades Teórico-Práticas (ATP-D)
- Carga horária das Atividades Experimentais (AES-D)
- Carga horária das Atividades de Prática como Componentes Curricular (APC-D)
- Carga horária das Atividades de Campo (ACO-D)
- Carga horária das Outras Atividades de Ensino (OAE-D)

**PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES DISCIPLINARES**

DISCIPLINAS	PRÉ-REQUISITOS
NÃO SE APLICA	



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

PRÉ-REQUISITOS DAS COMPONENTES CURRICULARES NÃO  
DISCIPLINARES

CCNDs	DISCIPLINAS	Porcentagem
NÃO SE APLICA		

LEGENDA:

- Percentual de CH (em relação a CH total do Curso) que o estudante deve ter cursado para realizar a componente

7.3. TABELA DE EQUIVALÊNCIA DAS DISCIPLINAS

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
Administração de Materiais e Logística	68	Administração de Materiais e Logística	60
Administração de Produção e Operações	68	Administração de Produção e Operações	60
Administração de Sistemas de Informação	68	Administração de Sistemas de Informação	60
Comportamento Organizacional	68	Comportamento Organizacional	60
Ead, Mídias e Tecnologias Digitais	51	EAD e Sistemas de Informação da Ufms	30
Empreendedorismo e Inovação (Optativa)	68	Empreendedorismo e Inovação	30
Estudo de Libras (Optativa)	51	Estudo de Libras (Optativa)	45
Fundamentos da Administração	68	Fundamentos da Administração	60
Fundamentos da Economia	68	Fundamentos da Economia	60
Gestão Contemporânea de Processos Gerenciais (Optativa)	34	Gestão Contemporânea de Processos Gerenciais (Optativa)	30
Gestão Contábil, de Custos e de Preços	68	Gestão Contábil, de Custos e de Preços	60
Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa)	34	Gestão de Inovação e Desenvolvimento de Produtos (Optativa)	30
Gestão de Marcas (Optativa)	51	Gestão de Marcas (Optativa)	45
Gestão e Processos de Trabalho (Optativa)	102	Gestão e Processos de Trabalho (Optativa)	105
Gestão Estratégica de Pessoas	68	Gestão Estratégica de Pessoas	60
Gestão Financeira	68	Gestão Financeira	60
Gestão Mercadológica	68	Gestão Mercadológica	60
I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	104	I (Acs-nd) Atividades Complementares (Obr)	85



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Em vigor até 2025/2	CH	Em vigor a partir de 2026/1	CH
II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	80	II (Aoe-nd) Atividades Orientadas de Ensino (Opt)	80
III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	160	III (Aex-nd) Atividades de Extensão (Opt)	160
Inglês	68	Inglês	60
Introdução ao Metaverso (Optativa)	34	Introdução ao Metaverso (Optativa)	30
Legislação Trabalhista e Previdenciária (Optativa)	68	Legislação Trabalhista e Previdenciária (Optativa)	60
Leitura e Produção de Textos	85	Leitura e Produção de Textos	75
Matemática Básica	68	Matemática Básica	60
Matemática Financeira	68	Matemática Financeira	60
Modelagem e Inferência Estatística (Optativa)	85	Modelagem e Inferência Estatística (Optativa)	75
Pensamento Criativo (Optativa)	51	Pensamento Criativo (Optativa)	45
Planejamento Estratégico	68	Planejamento Estratégico	60
Planejamento Estratégico de Negócios (Optativa)	68	Planejamento Estratégico de Negócios (Optativa)	60
Projeto Integrador de Gestão I	68	Projeto Integrador de Gestão I	60
Projeto Integrador de Gestão II	68	Projeto Integrador de Gestão II	60
Projeto Integrador de Gestão III	34	Projeto Integrador de Gestão III	60
Práticas de Processos Organizacionais I	68	Práticas de Processos Organizacionais I	60
Práticas de Processos Organizacionais II	68	Práticas de Processos Organizacionais II	60
Responsabilidade Social nas Organizações (Optativa)	34	Responsabilidade Social nas Organizações (Optativa)	30
Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal (Optativa)	68	Rotinas Trabalhistas e Departamento Pessoal (Optativa)	60
Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho (Optativa)	68	Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho (Optativa)	60
Sem Equivalência		Vida, Cidadania e Sustentabilidade	30
Sem Equivalência		Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	30
Transformação Digital e Sociedade (Optativa)	51	Transformação Digital e Sociedade (Optativa)	45
Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)	34	Tópicos Interdisciplinares I (Optativa)	30
Tópicos Interdisciplinares II (Optativa)	51	Tópicos Interdisciplinares II (Optativa)	45
Tópicos Interdisciplinares III (Optativa)	68	Tópicos Interdisciplinares III (Optativa)	60
Ética, Cidadania e Sociedade	34	Ética, Cidadania e Sociedade	30



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

#### 7.4. LOTAÇÃO DAS DISCIPLINAS NAS UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

As disciplinas do curso de Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais estão lotadas no Agência de Educação Digital e a Distância, exceto:

DISCIPLINA	UNIDADE
Empreendedorismo e Inovação	Disciplinas sem Lotação
Inteligência Artificial: Fundamentos e Práticas	Disciplinas sem Lotação
Vida, Cidadania e Sustentabilidade	Disciplinas sem Lotação

#### 7.5. EMENTÁRIO

#### 7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS E LOGÍSTICA: Gestão, operações e funções da administração de materiais. Administração de recursos. Previsão de demanda. Gestão de estoques, armazenagem e movimentação de material. Suprimentos de materiais. Desenvolvimento de fornecedores. Gestão do patrimônio. Operações Logísticas. Pesquisa operacional. Sistemas de transportes. Gestão da cadeia de suprimentos. **Bibliografia Básica:** Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais:** Uma Abordagem Logística. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 204 P. Isbn 8522438587. Pires, Silvio R. I. **Gestão da Cadeia de Suprimentos:** Supply Chain Management : Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2014. 309 P. Isbn 9788522453047. Bertaglia, Paulo Roberto. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Abastecimento.** 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2012. Xxx, 546 P. Isbn 9788502080959. **Bibliografia Complementar:** Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais:** Uma Abordagem Logística. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 210 P. Isbn 9788522459018. Gomes, Carlos Francisco Simões; Ribeiro, Priscilla Cristina Cabral. **Gestão da Cadeia de Suprimentos:** Integrada à Tecnologia da Informação. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2013. 361 P. Isbn 978-85-221-1643-0. Novaes, Antônio Galvão. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição:** Estratégia, Operação e Avaliação. 4. Ed. Rev., Atual. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2015. Xvi, 404 P. Isbn 9788535279825. Leiras, Adriana *Et Al.* (Org.). **Logística Humanitária.** Rio de Janeiro, Rj: Elsevier, 2017. Xvii, 331 P. Isbn 9788535287950. Logística Reversa e Sustentabilidade. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2016. 192 P. Isbn 9788522110636.

- ADMINISTRAÇÃO DE PRODUÇÃO E OPERAÇÕES: Gestão Estratégica de Operações. Projetos de produto e de processo de produção. Fluxograma. Projeto e medida do trabalho. Ergonomia. Capacidade. Localização. Tecnologias de Processo. Arranjo físico. Planejamento agregado. Planejamento de recursos (MRP). Programação e Controle da Produção. Produção Enxuta (JIT). Pesquisa operacional. Gestão da Inovação Tecnológica. Qualidade em Operações. Melhoramento da produção. Análise de valor. Gestão de Processos de Projetos. Gestão de operações de serviços. Qualidade em Serviços. **Bibliografia Básica:** Slack, N. e Chambers, S. Administração da Produção. São Paulo: Atlas, 2018. Isbn: 9788597014075 Martins, Petrônio G.; Laugeni, Fernando P. **Administração da Produção.** 3. Ed. São Paulo, Sp: Saraiva, 2016. 561 P. Isbn 978-85-02-61835-0. Jacobs, F. Robert; Chase, Richard B. Administração da Produção e Operações e da Cadeia De Suprimentos.



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Porto Alegre: Amgh, 2012. 726 P. Bibliografia Complementar: Jacobs, F. Robert; Chase, Richard B. **Administração da Produção e de Operações: o Essencial**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 424 P. Isbn 978-85-7780-401-6. Moreira, Daniel. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo: Saraiva, 2012. 138P. Corrêa, H.I.; Corrêa, C. A. **Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços: Uma Abordagem Estratégica**. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2013. 494P. Pozo, H. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais: Uma Abordagem Logística**. 7 Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 210P.

- **ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO: A Organização como Sistema. Sistemas de Informações Gerenciais (SIG) e seus modelos de aplicações no ambiente organizacional. Canais de Comunicação Organizacional. Tecnologia da Informação (TI) e sua infraestrutura nas organizações. Tecnologia da Comunicação (TC) e seus processos. Gestão de inovação das Tecnologias de Informação e de Comunicação (TIC) nas organizações. Telecomunicações e Redes. Mecanismos e implicações da interação entre o setor tecno-científico e o setor empresarial.** Bibliografia Básica: Keeler, Marian. **Fundamentos de Projeto de Edificações Sustentáveis**. 2. Porto Alegre Bookman 2018 1 Recurso Online Isbn 9788582604717. Luz, Charlene Bitencourt Soster. **Gestão de Tecnologia e Informação em Logística**. Porto Alegre Sagah 2019 1 Recurso Online Isbn 9788595028487. Bodó, Béla. **Introdução à Mecânica dos Solos**. Rio de Janeiro Ltc 2017 1 Recurso Online Isbn 9788521633129. Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane Price. **Sistemas de Informação Gerenciais**. 11. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. Xx, 484 P. Isbn 9788543005850. Bibliografia Complementar: Stair, Ralph M. **Princípios de Sistemas de Informação**. 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124107. Rezende, Denis Alcides; Abreu, Aline França De. **Tecnologia da Informação Aplicada a Sistemas de Informação Empresariais**. 9 Ed. São Paulo: Atlas, 2013. Rezende, Denis Alcides. **Tecnologia da Informação Aplicada a Sistemas de Informação Empresariais**. 9. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522490455. Turban, Efraim. **Tecnologia da Informação para Gestão em Busca de um Melhor Desempenho Estratégico e Operacional**. 8. Porto Alegre Bookman 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582600160. Sordi, José Osvaldo De; Meireles, Manuel. **Administração de Sistemas de Informação**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131532.

- **COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL: Fundamentos de Comportamento Organizacional. Análise crítica das contribuições das teorias administrativas. Valores, atitudes e satisfação com o trabalho. Motivação. Comunicação e departamentalização. Liderança. Estilos gerenciais. Grupos e equipes de trabalho. Clima e cultura organizacional. Mudança, análise e aprendizagem organizacional. Poder e política. Conflito e negociação.** Bibliografia Básica: Lacombe, Francisco Jose Masset. **Comportamento Organizacional**. São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online (Fácil). Isbn 9788502183575. Robbins, Stephen Paul. **Comportamento Organizacional**. 18. Ed. São Paulo: Pearson, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786550111021. Schein, Edgar H; Schein, Peter. **Cultura Organizacional e Liderança**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9786559773626. Chiavenato, Idalberto. **Comportamento Organizacional**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597027778. Bibliografia Complementar: Bériot, Louis. **um Café com Voltaire** Conversas com as Grandes Mentes de seu Tempo. São Paulo Autêntica 2017 1 Recurso Online Isbn 9788551301975. Educação para Sustentabilidade nas Escolas de Administração. São Carlos, Sp: Rima, 2014. 374 P. Isbn 978-85-765-6012-6. Brandão, Hugo Pena. **Mapeamento de Competências**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Isbn 9788597013573. Pestana, Maurício. **a Empresa Antirracista: Como Ceos e Altas Lideranças Estão Agindo para Incluir Negros e Negras nas Grandes Corporações.** 3. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Agir, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786558370338. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas.** 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985.

- EAD E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DA UFMS: Histórico, conceitos e políticas de Educação a Distância (EaD). Os sistemas de informação e as ferramentas educacionais para a EaD na UFMS. O Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA UFMS). Temática de Direitos Humanos no AVA UFMS: A LGPD. Temática de Educação Ambiental no AVA UFMS: Sustentabilidade Digital. Bibliografia Básica: Mesquita, Deleni. **Ambiente Virtual de Aprendizagem** Conceitos, Normas, Procedimentos e Práticas Pedagógicas no Ensino à Distância. São Paulo Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536522166. Machado, Dinamara Pereira. **Educação a Distância** Fundamentos, Tecnologias, Estrutura e Processo de Ensino e Aprendizagem. São Paulo Erica 2015 1 Recurso Online Isbn 9788536522210. Santos, Edméa. **Mídias e Tecnologias na Educação Presencial e à Distância.** Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521630890. Bibliografia Complementar: Godoi, M. A. o Perfil do Aluno da Educação a Distância e seu Estilo de Aprendizagem. Ead em Foco, V. 6, N. 2, 2016. Disponível Em: <https://link.ufms.br/Lxdnx>. Mattar, João. **Guia de Educação a Distância.** São Paulo Cengage Learning 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522114696. Belloni, Maria Luiza. **Educação a Distância.** 7. Ed. Campinas: Autores Associados, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786588717547.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. Bibliografia Básica: Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 978655582093. Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo: Construindo seu Projeto de Vida.** 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: Conceitos e Práticas Inovadoras.** 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Bibliografia Complementar: Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 978655582437. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo: da Ideia à Ação.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338.

- ESTUDO DE LIBRAS: Fundamentos epistemológicos, históricos, políticos e culturais da Língua Brasileira de Sinais (Libras). A pessoa surda e suas singularidades linguísticas. Desenvolvimento cognitivo e linguístico e a aquisição da primeira e segunda língua. Aspectos discursivos e seus impactos na interpretação. O papel do professor e do intérprete de língua de sinais na escola inclusiva. Relações pedagógicas da prática docente em espaços escolares. Introdução ao estudo da



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Língua Brasileira de Sinais: noções básicas de fonologia, de morfologia e de sintaxe. **Bibliografia Básica:** Baggio, Maria Auxiliadora. **Libras**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788544301890. Maria Cecília Rafael de Góes. **Linguagem, Surdez e Educação**. Editora Autores Associados Bvu 112 Isbn 97865887170595. Quadros, Ronice M; Karnopp, Lodenir B. **Língua de Sinais Brasileira**. 1. Ed. Porto Alegre: Artmed, 2003. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536311746. **Bibliografia Complementar:** Decreto 5.626 de 17 de Dezembro de 2005: Regulamenta a Lei de Libras. Brasil. Lei 10.436 de 24 de Abril de 2002: Dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais- Libras e Dá Outras Providências. Legislação Republicana Brasileira. Brasília: 2002. Mariana Victoria Todeschini Sarnik. **Libras**. Contentus 99 Isbn 9786557455111.

- **ÉTICA, CIDADANIA E SOCIEDADE:** Etimologia e conceitos: fundamentos filosóficos. Ética e valor humano. Ética, moral e condição humana. Ética e ciência. A Ética e o profissional. Ética e cidadania no mundo do trabalho. O trabalho, o trabalhador e as organizações no mundo contemporâneo. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, políticas, direitos e liberdades fundamentais para pessoas com deficiência, educação ambiental e sustentabilidade, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. **Bibliografia Básica:** Johann, Jorge Renato. **um Novo Homem e Uma Nova Sociedade:** Construindo a Cidadania. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788539707041. Teixeira, Orci Paulino B. **a Fundamentação Ética do Estado Socioambiental**. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788539704019. Gallo, Sílvio. **Ética e Cidadania:** Caminhos da Filosofia - Elementos para o Ensino de Filosofia. 19. Ed. Campinas: Papyrus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788530811525. **Bibliografia Complementar:** Nodari, Paulo César. **sobre Ética:** Aristóteles, Kant e Levinas. 1. Ed. Porto Alegre: Educus, 2010. 1 Recurso Online. Isbn 9788570616029. Práticas de Cidadania. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2004. 1 Recurso Online. Isbn 9788572442657. Cortella, Mario Sergio. **Ética e Vergonha na Cara!**. 1. Ed. Campinas: 7 Mares, 2023. 1 Recurso Online. (Papyrus Debates). Isbn 9788561773571. Hornstein, Harvey A. **o Abuso do Poder e o Privilégio nas Organizações**. Editora Pearson, 2003. 184. Isbn 9788587918604. Cortella, Mario Sergio. **Ética e Vergonha na Cara!**. 1. Ed. Campinas: 7 Mares, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788561773564.

- **FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO:** As bases históricas da Administração; a Revolução Industrial. As contribuições das Teorias da Administração e suas principais abordagens. As principais funções da Administração. Processos administrativos: conceitos e ferramentas. Níveis hierárquicos: estratégico, tático e operacional (conceitos). **Bibliografia Básica:** Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (256 P.). Isbn 9788597027525. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Robbins, Stephen P; Decenzo, David A; Wolter, Robert M. **a Nova Administração**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441170. Maximiano, Antonio Cesar Amaru; Terentim, Gino. **Teoria Geral da Administração:** da Revolução Urbana à Era da Agilidade Organizacional. 9. Ed. São Paulo: Atlas, 2024. 1 Recurso Online (480 P.). Isbn 9786559775897. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Fundamentos da Administração** Conceitos e Práticas Essenciais. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473090. **Bibliografia Complementar:** Chiavenato, Idalberto. **Administração:** Teoria,



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Processo e Prática. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (384 P.). Isbn 9786559773305. Chiavenato, Idalberto. **Administração nos Novos Tempos**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597025729. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 3. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522495559. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Administração**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020816. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Teoria Geral da Administração** Uma Abordagem Prática. 3. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522475018.

- **FUNDAMENTOS DA ECONOMIA:** A ciência econômica e o capitalismo: concepções, a produção e o mercado, evolução do capitalismo; A teoria do valor e a formação do pensamento econômico; A economia mundial contemporânea; Estrutura. Conjuntura atual; Tendências. Bibliografia Básica: Gonçalves, Carlos. **Introdução à Economia**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (288 P.). Isbn 9788595152205. Krugman, Paul; Wells, Robin. **Introdução à Economia**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595159679. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia**. 4. São Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127924. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Vasconcelos, Marco Antonio Sandoval; Garcia, Manuel Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 7. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571441415. Bibliografia Complementar: Albergoni, Leide. **Introdução à Economia:** Aplicações no Cotidiano. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522499526. **Introdução à Economia e Gestão**. São Paulo: Pearson, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788543019185. Rudinei, Marco Antonio Sandoval de Vasconcellos. **Economia Fácil**. São Paulo Saraiva 2015 1 Recurso Online Isbn 9788502634473. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Braga, Marcio Bobik. **Economia Micro e Macro:** Teoria, Exercícios e Casos. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559774968. Viceconti, Paulo. **Introdução à Economia**. 12. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502210615.

- **GESTÃO CONTÁBIL, DE CUSTOS E DE PREÇOS:** Noções preliminares: a empresa e a contabilidade. Processo contábil. Patrimônio: estrutura e variações. Escrituração contábil. Demonstrações contábeis. Contabilidade de custos. Métodos de custeio. Custos diretos e indiretos, fixos e variáveis. Bibliografia Básica: Carvalho, Marcia da Silva. **Contabilidade Geral** Uma Abordagem Interativa. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021547. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica**. 13. Ed. Barueri: Atlas, 2025. 1 Recurso Online (80 P.). Isbn 9786559773220. Marion, José Carlos. **Contabilidade Empresarial e Gerencial:** Instrumentos de Análise, Gerência e Decisão. 19. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (621 P.). Isbn 9786559773206. Yanase, João. **Custos e Formação de Preços**. 1. Ed. São Paulo: Trevisan, 2018. 1 Recurso Online (180 P.). Isbn 9788595450257. Francisco Lorentz. **Contabilidade e Análise de Custos**. Editora Freitas Bastos 459 Isbn 9786556750231. Bibliografia Complementar: Ludicibus, Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932. Ludicibus, Sérgio De. **Contabilidade Comercial**. 11. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020755. Martins, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 11. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018080. Moura, Ivanildo Viana. **Contabilidade de Custos**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557457108. Ludicibus, Sérgio De. **Teoria da Contabilidade**. 12. Ed. São



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028041.

- **GESTÃO CONTEMPORÂNEA DE PROCESSOS GERENCIAIS:** Estudos de tópicos especiais sobre os fatos e fenômenos ligados à área da administração, no âmbito público ou privado, ou ainda aqueles interdisciplinares aos conteúdos de outras áreas das ciências auxiliares, com vistas ao enriquecimento da formação pessoal, profissional e científica do aluno. Abordagens diversas sobre os ambientes organizacionais, com vistas aos temas complexos de ordem emergencial ou conjuntural. Capacitação e desenvolvimento das habilidades e competências no direcionamento e aprofundamento da formação do Século XXI. **Bibliografia Básica:** Kotler, Philip; Keller, Kevin Lane. **Administração de Marketing**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 765 P. Daft, Richard L. **Organizações: Teoria e Projetos**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2015. 637 P. Isbn 9788522115563. Motta, Fernando C. Prestes.; Vasconcellos, Isabella F. Gouveia De. **Teoria Geral Da Administração: Uma Introdução**. 3ª Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010. 428P. **Bibliografia Complementar:** Robbins, S. P. **Administração: Mudanças e Perspectivas**. São Paulo: Saraiva, 2005. Drucker, Peter Ferdinand. **Desafios Gerenciais para o Século Xxi**. São Paulo, Sp: Pioneira, 2007. 168 P. Isbn 8522102007. Goldsmith, Stephen; Eggers, William D. **Governar em Rede: o Novo Formato do Setor Público**. Brasília, Df: Enap, 2006. 253 P. Isbn 8525600539. Drucker, Peter Ferdinand. **Introdução à Administração**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 2006. 714 P. Isbn 8522101035.

- **GESTÃO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS:** Prototipagem de ideias e projetos. Ferramentas. Análise de riscos de negócio. Fontes de financiamento de projetos. Criação de empresas startups. Elaboração de plano de negócio. Processos de inovação e de desenvolvimento de produtos. Diferenciação e segmentação do mercado. **Bibliografia Básica:** Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Dornelas, José. **Plano de Negócios, seu Guia Definitivo**. 2. São Paulo Fazendo Acontecer 2016 1 Recurso Online Isbn 9788566103090. Dornelas, José. **Empreendedorismo Transformando Ideias em Negócios**. 7. São Paulo Fazendo Acontecer 2018 1 Recurso Online Isbn 9788566103076. **Bibliografia Complementar:** Gomes, Eduardo. **Lean Governance: Como Levar sua Startup ao Futuro**. Belo Horizonte: Del Rey, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 9786500791846. Guerrini, Fábio. **Administração para Engenheiros**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Ltc, 2016. 1 Recurso Online (224 P.). Isbn 9788595154728. Salim, Cesar. **Introdução ao Empreendedorismo**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2009. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595154414.

- **GESTÃO DE MARCAS:** Segmentação de mercado e seleção de mercados-alvo. Posicionamento da marca. Criação de brand equity. Marca pessoal: influenciadores digitais. **Bibliografia Básica:** Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Révillion, Anya S. Piatnicki; Lessa, Bruno de Souza; Neto, Rogério Gomes. **Marketing Digital**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2020. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786581492281. Rizzo, Claudio. **Marketing Pessoal no Contexto Pós-moderno**. 4. São Paulo Trevisan 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595450110. **Bibliografia Complementar:** Casas, Alexandre Luzzi Las. **Administração de Marketing**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020151. Thompson, Marco Aurélio da Silva; Tompson, Gisele de Andrade. **Como Ser Influenciador Digital**. 1. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536532585. Moura, Leonardo. **Conteúdo de Marca: os Fundamentos e a**



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Prática do Branded Content. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490305.

- **GESTÃO E PROCESSOS DE TRABALHO:** Diagnóstico em organizações. Material para integração de novos colaboradores. Níveis hierárquicos. Habilidades técnicas, humanas e conceituais. Funções administrativas. Bibliografia Básica: Chiavenato, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** 9. São Paulo Manole 2014 1 Recurso Online Isbn 9788520440469. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Introdução à Administração** Edição Compacta. São Paulo Atlas 2009 1 Recurso Online Isbn 9788522473069. Clegg, Stewart. **Administração e Organizações.** 2. Porto Alegre Bookman 2014 1 Recurso Online Isbn 9788577808304. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária.** Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132. Bibliografia Complementar: Ross, Stephen; Jordan, Bradford D; Westerfield, Randolph. **Fundamentos de Administração Financeira.** 13. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582605783. Chiavenato, Idalberto. **Administração** Teoria, Processo e Prática. 5. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520445457. Kazmier, Leonard J. **Estatística Aplicada à Administração e Economia.** 4. Porto Alegre Bookman 2006 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788577802470.

- **GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS:** Processos e Subprocessos de Administração de Recursos Humanos (ARH); Diferença entre ARH e Gestão de Pessoas; Planejamento Estratégico de Pessoas baseado em Competências; Transição do modelo de Descrição de Cargos para o Modelo de Desenho de cargos por Competências; Recrutamento e Seleção de Pessoas baseados em Competências; Treinamento e Desenvolvimento baseado em Competências; Benefícios, Plano de Carreira e Remuneração baseada em Competências; Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho, Ética, Relações Trabalhistas e Tratamento Justo no Trabalho. Gerenciamento de Igualdade de Oportunidades e Diferença; Processo de Desligamento de Pessoas; Questões Especiais em Gestão de Pessoas Por Competências. Aspectos de direitos humanos e educação ambiental. Educação das relações étnico-raciais: história e cultura afro-brasileira, africana e indígena. Bibliografia Básica: Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas.** 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985. Knapik, Janete. **Gestão de Pessoas e Talentos.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704250. Chiavenato, Idalberto. **Gestão de Pessoas.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597024074. Bibliografia Complementar: Barros Neto, João Pinheiro De. **Gestão de Pessoas 4.0.** Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786556751658. Bichuetti, Luana Bernardi; Bichuetti, José Luiz. **Gestão de Pessoas Não É com o Rh.** 1. Ed. São Paulo: Saint Paul, 2020. 1 Recurso Online (196 P.). Isbn 9786586407105. Bitencourt, Claudia. **Gestão Contemporânea de Pessoas** Novas Práticas, Conceitos Tradicionais. 2. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577806225. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Gestão Financeira: papel e ambiente. Análise das demonstrações financeiras. Planejamento Financeiro e Orçamentário. Gestão Financeira do curto prazo: Gestão do Ativo e Passivo Circulante. Gestão do Capital de Giro e do Fluxo de Caixa. Planejamento e Gestão do Longo Prazo: Formação e Custo do Capital. Gestão do Risco e Retorno Alavancagem Financeira. Bibliografia Básica: Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6. Hunt, Andrew. **o Programador Pragmático** de Aprendiz a Mestre. Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807345. Chiavenato, Idalberto. **Gestão Financeira: Uma Abordagem Introdutória**. 4. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559772902. Bibliografia Complementar: Gitman, Lawrence Jeffrey. **Princípios de Administração Financeira**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543006741. Gitman, Lawrence J.; Madura, Jeff. **Administração Financeira: Uma Abordagem Gerencial**. Editora Pearson, 2003. 678 P. Isbn 9788588639089. Jr., Antonio Barbosa Lemes; Cherobim, Ana Paula Mussi; Rigo, Claudio Miessa. **Fundamentos de Finanças Empresariais: Técnicas e Práticas Essenciais**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597028195.

- **GESTÃO MERCADOLÓGICA: Fundamentos de marketing. Planejamento de marketing e estratégia mercadológica. Ambiente externo da organização: pesquisa, clientes e segmentação. Ambiente interno da organização: produto, preço, distribuição e comunicação. Plano de marketing. Produtos sustentáveis. Marketing Digital. Bibliografia Básica:** Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Bonfim, Edilson Mougnot. **Direito Penal** Parte Geral. São Paulo Saraiva 2004 1 Recurso Online Isbn 9788502144576. Malhotra, Naresh K. **Planos de Marketing**. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502206700. Bibliografia Complementar: Vaz, Conrado Adolpho. **os 8 Ps do Marketing Digital: o Guia Estratégico de Marketing Digital**. São Paulo, Sp: Novatec, 2015. 904 P. Isbn 978-85-7522-275-1. Kotler, Philip; Keller, Kevin Lane. **Administração de Marketing**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 765 P. Ferreira, José Antonio Stark. **Controladoria** Conceitos e Aplicações para Gestão Empresarial. 3. São Paulo Saint Paul 2015 1 Recurso Online Isbn 9788580041187. Ferrell, O. C. **Estratégia de Marketing: Teoria e Casos**. 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016. Isbn 9788522126637. (Versão On-line) Churchill, G. A. **Marketing: Criando Valor para o Cliente**. 3ª Ed. São Paulo: Saraiva, 2013. 626P.

- **INGLÊS: Desenvolvimento das estruturas básicas utilizando as habilidades linguísticas de ouvir e ler numa abordagem comunicativa intercultural em nível elementar. Introdução à compreensão de textos orais e escritos em língua inglesa que circulam nas mídias digitais, atendendo às especificidades acadêmico-profissionais das áreas, abordando aspectos léxico-gramaticais, discursivos e interculturais da língua inglesa. Bibliografia Básica:** Ferro, Jeferson. **Around The World: Introdução à Leitura em Língua Inglesa**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788565704939. Lapkoski, Graziella Araujo de Oliveira. **do Texto ao Sentido: Teoria e Prática de Leitura em Língua Inglesa**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582122808. Lopes, Maria Cecília. **Dicionário da Língua Inglesa: Inglês-português / Português-inglês**. 1. Ed. São Paulo: Rideel, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788533948631. Bibliografia Complementar: Silva, Thaís Cristóforo. **Pronúncia do Inglês: para Falantes do Português Brasileiro**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788572447379. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Língua Estrangeira Moderna: Inglês**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721355. Lima, Thereza Cristina de Souza. **Inglês Básico nas Organizações**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582120996. Drey, Rafaela Fetzner. **Inglês** Práticas de Leitura e Escrita. Porto Alegre Penso 2015 1 Recurso Online (Tekne). Isbn 9788584290314. Rejani, Márcia. **Inglês Instrumental** Comunicação e Processos para Hospedagem. São Paulo



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Erica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788536521831.

- **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS:** Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. **Bibliografia Básica:** Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, Sp: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial.** 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online, Isbn 9786559351060. **Bibliografia Complementar:** Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. *Computação Brasil*, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. *Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning*, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.
- **INTRODUÇÃO AO METAVERSO:** Conceito de Metaverso. Distinção de território e mídia social. Mundos Digitais Virtuais. Infraestrutura: Redes, Hardwares e Interoperabilidade. Blockchains. Aplicações do Metaverso: Educação, Construção do Conhecimento e Negócios. Implicações jurídicas do Metaverso: Direitos Humanos e Educação Ambiental. **Bibliografia Básica:** Gabriel, Martha. **Inteligência Artificial: do Zero ao Metaverso.** São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559773336. **Metaverso: Aspectos Jurídicos.** São Paulo: Grupo Almedina, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786556276335. Pereira, Itamar de Carvalho. **Metaverso: Interação e Comunicação em Mundos Virtuais.** 2009. 109 F. Dissertação (Mestrado em Comunicação)-universidade de Brasília, Brasília, 2009 - <https://repositorio.unb.br/handle/10482/4863>. **Bibliografia Complementar:** Meira, Silvio. **Definindo o Metaverso.** Recife : Tds.company, 2021, Recurso Online, <https://tds.company/library/definindo-o-metaverso/> Moraes, Alexandre Fernandes De. **Bitcoin e Blockchain: a Revolução das Moedas Digitais.** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786558110293. Siebel, Thomas M. **Transformação Digital.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550816876.
- **LEGISLAÇÃO TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA:** Características, finalidades e Princípios do Direito do Trabalho e do Direito Previdenciário. O Empregador e o Empregado. Direitos referentes a contrato e jornada de trabalho, desconto salarial, afastamento e rescisão. Previdência social: custeio, encargos patronais, contribuição e benefícios previdenciários dos trabalhadores. Repercussões da nova Reforma da Previdência. **Bibliografia Básica:** Knih, Karla Kariny. **Legislação Trabalhista e Previdenciária em Gestão Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350261. Rubiane Bakalarczyk Matoso. **Legislação Trabalhista e Previdenciária.** Contentus 174 Isbn 9786557456910. Alcântara,



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Silvano Alves. **Legislação Trabalhista e Rotinas Trabalhistas**. 3. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788559727319. **Bibliografia Complementar:** Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Goes, Hugo. **Manual de Direito Previdenciário**. 17. Rio de Janeiro: Método, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559645305. Juliana de Oliveira Xavier Ribeiro e Pamela Ramos Quirino. **Reforma da Previdência Comentada**. Editora Rideel 168 Isbn 9786557381397.

- LEITURA E PRODUÇÃO DE TEXTOS: Prática de leitura e de produção de textos de diversos gêneros. Noções fundamentais sobre estrutura e conteúdo: coesão, coerência, clareza, informatividade e adequação. Revisão e reescrita orientada dos textos produzidos. Subsidiar os estudantes para a produção textual. Fundamentos da Metodologia Científica. Métodos e Técnicas de Pesquisa. Ética em pesquisa. Organização de trabalho científico. **Bibliografia Básica:** Koch, Ingedore Grünfeld Villaça. **Escrever e Argumentar**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788572449502. Perissé, Gabriel. **a Arte da Palavra** Como Criar um Estilo Pessoal na Comunicação Escrita. São Paulo Manole 2003 1 Recurso Online Isbn 9788520438688. Colello, Silvia M. Gasparian. **a Escola que (Não) Ensina a Escrever**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788532308221. Ilhesca, Daniela Duarte. **Redação Acadêmica**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125359. **Bibliografia Complementar:** Gibbs, Graham. **Análise de Dados Qualitativos**. Porto Alegre Artmed 2011 1 Recurso Online (Pesquisa Qualitativa). Isbn 9788536321332. Nascimento, Luiz Paulo Do. **Elaboração de Projetos de Pesquisa: Monografia, Dissertação, Tese e Estudo de Caso, com Base em Metodologia Científica**. São Paulo: Cengage Learning, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788522126293. Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192. Lemes, Adriana. **Língua Portuguesa: Classes Gramaticais e Texto Narrativo**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582125427. Castilho, Ataliba T. De. **Nova Gramática do Português Brasileiro**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2010. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788572444620.

- MATEMÁTICA BÁSICA: Divisão dos números em conjuntos numéricos. Operações com os números em todos os conjuntos numéricos. Expressões numéricas. Problemas matemáticos. Aplicar as operações em conjuntos numéricos na resolução de problemas. Razão e proporção. Resolução de problemas que envolvam razão e proporção. Algoritmo de resolução de regras de três simples e composta. Calcular porcentagens em variadas situações. Perceber a relação entre porcentagem e regra de três simples. **Bibliografia Básica:** Boaler, Jo. **Mentalidades Matemáticas** Estimulando o Potencial dos Estudantes por Meio da Matemática Criativa, das Mensagens Inspiradoras e do Ensino Inovador. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788584291144. Wall, Edward S. **Teoria dos Números para Professores do Ensino Fundamental**. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553536. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 1º a 5º Ano. Porto Alegre Artmed 2007 1 Recurso Online Isbn 9788536310626. **Bibliografia Complementar:** Morettin, Luiz Gonzaga. **Estatística Básica, Volume Único: Probabilidade e Inferência**. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. Xiv, 375 P. Isbn 9788576053705. Dante, L. R. **Formulação e Resolução de Problemas de Matemática: Teoria e Prática**. 1A Ed. São Paulo: Ática, 2009. Smole, Kátia Stocco. **Cadernos do Mathema** Ensino Fundamental : Jogos de Matemática de 6º a 9º Ano, V.2. Porto Alegre Artmed 2007



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

1 Recurso Online Isbn 9788536311487. Dirceu D' Alkmin Telles. **Matemática com Aplicações Tecnológicas**. Editora Blucher 386 Isbn 9788521207801. Smole, Kátia Stocco. **Materiais Manipulativos para o Ensino de Frações e Números Decimais**. Porto Alegre Penso 2016 1 Recurso Online (Mathemateca V.3). Isbn 9788584290758.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Regime de juros compostos. Rendas ou anuidades. Sistemas de amortização de empréstimos. Métodos de avaliação de investimentos. Correção monetária. Bibliografia Básica: Neto, Alexandre Assaf. **Matemática Financeira e suas Aplicações**. 15. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559773244. Bruni, Adriano Leal. **a Matemática das Finanças, V. 1**. 3. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522465705. Nascimento, Marco Aurélio. **Introdução à Matemática Financeira**. São Paulo Saraiva 2007 1 Recurso Online Isbn 9788502137776. Bibliografia Complementar: Castelo Branco, Anísio Costa. **Matemática Financeira Aplicada** Método Algébrico, Hp-12c e Microsoft Excel®. 4. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122721. Gimenes, Cristiano Marchi. **Matemática Financeira com Hp 12C e Excel: Uma Abordagem Descomplicada**. 1. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788576055662. Vannucci, Luiz Roberto. **Matemática Financeira e Engenharia Econômica**. 1. Ed. São Paulo: Blucher, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788521206996.

- MODELAGEM E INFERÊNCIA ESTATÍSTICA: Regressão linear simples. Análise de ajuste. Estudo dos resíduos. Regressão múltipla. Regressão Bayesiana. Violações de hipóteses básicas. Seleção de modelos. Multicolinearidade. Transformações de variáveis. Regressão não linear. Modelos lineares generalizados. Aplicações. Bibliografia Básica: Castanheira, Nelson Pereira. **Estatística Aplicada a Todos os Níveis**. 2. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788559727425. Devore, Jay L. **Probabilidade e Estatística para Engenharia e Ciências**. 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522128044. Montgomery, Douglas C. **Estatística Aplicada e Probabilidade para Engenheiros**. 6. Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521632542. Bibliografia Complementar: Frei, Fernando. **Introdução à Inferência Estatística: Aplicações em Saúde e Biologia**. Rio de Janeiro, Rj: Interciência, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788571934245. Pianezzer, Guilherme Augusto. **Modelagem Estatística**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350421. Morettin, Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220228.

- PENSAMENTO CRIATIVO: Relação entre criatividade e inovação. Criatividade e inteligência. Perfil do indivíduo criativo. O processo criativo. Barreiras ao processo criativo. Ambiente organizacional e criatividade: cultura do aprendizado e resistência à mudança. Ferramentas e técnicas para estimular a criatividade. Indústrias Criativas e Economia Criativa. Bibliografia Básica: Reis, Dálcio Roberto Dos. **a Criatividade nas Organizações**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786589818953. Jean Felipe Pscheidt. **Música e Criatividade**. Contentus 112 Isbn 9786557454435. Giglio, Zula. **da Criatividade à Inovação**. 1. Ed. Campinas: Papirus, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788544901632. Bibliografia Complementar: Miranda, Simão De. **Estratégias Didáticas para Aulas Criativas**. 1. Ed. Campinas: Papirus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 978-85-449-0348-3. Afonso Ricardo Paloma Vicente. **Gesta~O Estraté'gica da Inovac,a~O**. Contentus 88 Isbn 9786557452998. Karina Nalevaiko Rocha. **Intelige^ncia, Afetividade e**



**Criatividade.** Contentus 68 Isbn 9786557450130.

- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: Planejamento estratégico. Escolas de planejamento. Modelos de planejamento estratégico. O processo de planejamento. Vantagem competitiva e cadeia de valor. Estratégias genéricas. Orçamento estratégico. Teoria dos jogos e suas aplicações nos negócios empresariais. **Bibliografia Básica:** Letícia Mirella Fischer Campos. **Administração Pública Estratégica: Planejamento, Ferramentas e Implantação.** Contentus 100 Isbn 9786557454886. Borschiver, Suzana. **Technology Roadmap: Planejamento Estratégico para Alinhar Mercado-produto-tecnologia.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Interciência, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788571933866. Chiavenato, Idalberto; Sapiro, Arão. **Planejamento Estratégico: a Nova Jornada da Intenção aos Resultados.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559774418. Biagio, Luiz Arnaldo; Batocchio, Antonio. **Plano de Negócios: Estratégia para Micro Epequenas Empresas 3A Ed. 3. Ed. Barueri: Manole, 2018.** 1 Recurso Online (296 P.). Isbn 9786555760897. **Bibliografia Complementar:** Patrícia Carla Ferreira. **Planejamento Estratégico.** Contentus 69 Isbn 9786557458969. Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços.** 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559773268. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas.** 35. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (191 P.). Isbn 9786559774777.

- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE NEGÓCIOS: Fundamentos do Plano de Negócios, caracterização da empresa, estudos de mercado e condicionantes estratégicos, planejamento operacional, estrutura de custos e precificação, planejamento econômico e financeiro e análise de viabilidade. **Bibliografia Básica:** Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas.** 31. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 343 P. Isbn 9788522474851. Fischmann, Adalberto A.; Almeida, Martinho Isnard Ribeiro De. **Planejamento Estratégico na Prática.** 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xiv, 153 P. Isbn 9788597016260. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016840. **Bibliografia Complementar:** Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica.** 2. Ed. Compacta. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 494 P. Isbn 9788522475506. Hitt, Michael A.; Ireland, R. Duane; Hoskisson, Robert E. **Administração Estratégica: Competitividade e Globalização.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2012. Xxi, 415 P. Isbn 9788522105205. Mintzberg, Henry; Ahlstrand, Bruce W.; Lampel, Joseph. **Safári de Estratégia: um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico.** 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2015. 392 P. Isbn 9788577807215. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas.** 35. Ed. São Paulo: Atlas, 2023. 1 Recurso Online (191 P.). Isbn 9786559774777. Pereira, Maurício Fernandes. **Planejamento Estratégico** a Contribuição da Estrutura Organizacional para o Processo de Implementação da Estratégia, V.5. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522499588.

- PRÁTICAS DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS I: Contexto e Conceitos da Qualidade. Fundamentos da Qualidade Total. Abordagem Lean. Ferramentas da Qualidade. Técnicas de Avaliação e Racionalização de Processos. Certificação, Avaliação e Reconhecimento da qualidade. Aspectos de direitos humanos e educação ambiental. Elaboração de planos de ação. Pesquisa Aplicada/Visita



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Técnica. **Bibliografia Básica:** Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade: Conceitos e Técnicas.** 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 239 P. Isbn 9788522469116. Carvalho, Marly Monteiro De; Paladini, Edson P. (Coord.). **Gestão da Qualidade: Teoria e Casos.** 2. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2012. 430 P. Isbn 9788535248876. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade Iso 9001:2015.** Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007046. **Bibliografia Complementar:** Lozada, Gisele. Controle Estatístico de Processos. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021174 Montgomery, Douglas C. Introdução ao Controle Estatístico da Qualidade. 7. São Paulo Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521631873. Araujo, Luis Cesar G. De. **Organização, Sistemas e Métodos e as Tecnologias de Gestão Organizacional, Volume 1:** Arquitetura Organizacional, Benchmarking, Empowerment, Gestão pela Qualidade Total, Reengenharia. 4. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 311 P. (Verificar N de Págim Isbn 9788522449989. Santana, José Luiz De; Santana, Valéria Régia De. **as Perspectivas do Front:** Gestão de Negócios e Organizações : em Busca do Sucesso e da Excelência. Rio de Janeiro, Rj: Qualitymark, 2012. Xv, 262 P. Isbn 9788573039856. Cheng, Lin Chih; Melo Filho, Leonel Del Rey De. **Qfd:** Desdobramento da Função Qualidade na Gestão de Desenvolvimento de Produtos. 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Blücher, 2014. 539 P. Isbn 9788521205418.

- PRÁTICAS DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS II: Métodos de Mapeamento, Modelagem e Redesenho. Mensuração e Avaliação do Desempenho de Processos. Governança de Processos. Transformação Digital. Gestão da Mudança. Pesquisa Aplicada/Visita Técnica. **Bibliografia Básica:** Oliveira, D. P. R. Administração de Processos: Conceitos, Metodologia e Práticas. Rio de Janeiro: Atlas, 2019. Baldam, Roquemar de Lima Et Al. **Gerenciamento de Processos de Negócios:** Bpm - Business Process Management. 2. Ed. São Paulo, Sp: Érica, 2014. 240 P. Isbn 9788536501758. Araújo, L. C. G. Gestão de Processos: Melhores Resultados e Excelência Organizacional. Rio de Janeiro: Atlas, 2016. **Bibliografia Complementar:** Lozada, Gisele. Controle Estatístico de Processos. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021174 Araújo, Leonardo; Gava, Rogério. **Empresas Proativas:** Como Antecipar Mudanças no Mercado. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, C2012. 357 P. Isbn 9788535245691. Pmi. Gerenciando Mudanças nas Organizações: um Guia de Práticas. São Paulo: Saraiva, 2017. Fernandes, Aguinaldo Aragon; Abreu, Vladimir Ferraz De. **Implantando a Governança de Ti:** da Estratégia à Gestão dos Processos e Serviços. 3. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Brasport, 2012. 615 P. Isbn 9788574524863. Pereira, Maurício Fernandes. **Planejamento Estratégico:** Teorias, Modelos e Processos. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 141 P. Isbn 9788522458639.

- PROJETO INTEGRADOR DE GESTÃO I: Desenvolvimento de ações de extensão. Diretrizes organizacionais. Dimensões e ferramentas da análise ambiental. Balanced scorecard. Riscos x incertezas. Mapeamento e classificação de riscos. Estratégias de gerenciamento de riscos. **Bibliografia Básica:** Casarotto Filho, Nelson. Elaboração de Projetos Empresariais. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2016. 468P. Orlickas, Elizenda. **Modelos de Gestão:** das Teorias da Administração à Gestão Estratégica. 2. Ed. Rev., Atual. e Ampl. Curitiba, Pr: Ibpe, 2012. 252 P. (Série Administração Estratégica). Isbn 9788578387945. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico:** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2020. Xxxi, 332 P. Isbn 9788597015775. **Bibliografia Complementar:** Pozo, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais:** Uma Abordagem Logística. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2010. 210 P. Isbn



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

9788522459018. Gremaud, Amaury Patrick; Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval De; Toneto Júnior, Rudinei. **Economia Brasileira Contemporânea**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2017. Xxvi, 738 P. Isbn 9788597003437. Fernandes, Bruno Henrique Rocha. **Gestão Estratégica de Pessoas: com Foco em Competências**. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2013. Xviii, 254 P. Isbn 9788535272055. Hoji, Masakazu. **Matemática Financeira Didática, Objetiva e Prática**. São Paulo Atlas 2016.

- PROJETO INTEGRADOR DE GESTÃO II: Desenvolvimento de ações de extensão. Qualidade total e ferramentas da qualidade. Nível de serviço. Análise de investimento. Custos e precificação. Captação de recursos e parcerias. **Bibliografia Básica:** Hansen, Don R.; Mowen, Maryanne M. **Gestão de Custos: Contabilidade e Controle**. São Paulo, Sp: Pioneira, 2010. 783 P. Isbn 8522102465. De Sordi, José Osvaldo. **Gestão por Processos: Uma Abordagem da Moderna Administração**. 2. Ed. Rev. e Atual. São Paulo, Sp: Saraiva, 2010. 270 P. Isbn 9788502067653. Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia Pmbok). 6. Ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2017. Xxix, 755 P. (Série Guia Pmbok). Isbn 9781628251920. **Bibliografia Complementar:** Jacobs, F. Robert; Chase, Richard B. **Administração da Produção e de Operações: o Essencial**. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. 424 P. Isbn 978-85-7780-401-6. Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações: Manufatura e Serviços: Uma Abordagem Estratégica**. 2. Ed. Compacta. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 494 P. Isbn 9788522475506. Hong, Yuh Ching. **Contabilidade Gerencial: Novas Práticas Contábeis para a Gestão de Negócios**. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. X, 304 P. Isbn 9788576050483. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade: Conceitos e Técnicas**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 239 P. Isbn 9788522469116. Wernke, Rodney. **Gestão Financeira: Ênfase em Aplicações e Casos Nacionais**. Rio de Janeiro, Rj: Saraiva, 2014. Xxiv, 367 P. Isbn 9788502067660.

- PROJETO INTEGRADOR DE GESTÃO III: Desenvolvimento de ações de extensão. Gestão de pessoas e comunicação. Direitos Humanos na gestão de pessoas. Sustentabilidade organizacional. Benchmarking. Experiência do cliente. Gestão do conhecimento. **Bibliografia Básica:** Kotler, Philip; Keller, Kevin Lane. **Administração de Marketing**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2015. 765 P. Oliveira, D. P. R. **Administração de Processos: Conceitos, Metodologia e Práticas**. Rio de Janeiro: Atlas, 2019. Robbins, Stephen P.; Judge, Tim; Sobral, Filipe. **Comportamento Organizacional: Teoria e Prática no Contexto Brasileiro**. 14. Ed. São Paulo, Sp: Prentice Hall, 2014. Xxvi, 633 P. Isbn 9788576055693. Araújo, L. C. G. **Gestão de Processos: Melhores Resultados e Excelência Organizacional**. Rio de Janeiro: Atlas, 2016. **Bibliografia Complementar:** Vaz, Conrado Adolpho. **os 8 Ps do Marketing Digital: o Guia Estratégico de Marketing Digital**. São Paulo, Sp: Novatec, 2015. 904 P. Isbn 978-85-7522-275-1. Dias, Reinaldo. **Cultura Organizacional: Construção, Consolidação e Mudanças**. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 526 P. Isbn 978-85-224-7469-1. Stair, Ralph M.; Reynolds, George Walter. **Princípios de Sistemas de Informação**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2016. Xxxii, 719 P. Isbn 9788522118625. Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane Price. **Sistemas de Informação Gerenciais**. 11. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. Xx, 484 P. Isbn 9788543005850.

- RESPONSABILIDADE SOCIAL NAS ORGANIZAÇÕES: Evolução do conceito de responsabilidade social; Bases teóricas para o estudo da responsabilidade social das organizações; Padrões e normas; As organizações e o desenvolvimento local



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

sustentável. **Bibliografia Básica:** Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233. Barbieri, José Carlos. **Responsabilidade Social Empresarial e Empresa Sustentável**. 3. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547208325. Dias, Reinaldo. **Responsabilidade Social: Fundamentos e Gestão**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522484461. Quinteros, Cora Catalina Gaete. **Gestão da Sustentabilidade e Responsabilidade Social**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557459515. **Bibliografia Complementar:** Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Cora Catalina. **Marketing Verde e Responsabilidade Social**. Contentus 69 Isbn 9786557455173. Comunicação Empresarial e Sustentabilidade. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520449073.

- ROTINAS TRABALHISTAS E DEPARTAMENTO PESSOAL: Princípios trabalhistas. Tipos de trabalhadores. Vínculos empregatícios. Responsabilidades e desafios do departamento de pessoal. Processos de admissão, compensação e desligamento: atividades, documentos e situações não rotineiras. Estabilidade. Terceirização. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. A temática Direitos Humanos relacionada às rotinas de Departamento Pessoal. Educação Ambiental Trabalhista. **Bibliografia Básica:** Garcia, Roni Genicolo. **Manual de Rotinas Trabalhistas** Problemas Práticos na Atuação Diária. 10. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018257. Silva, Marilene Luzia Da. **Rotinas Trabalhistas: Legislação e Práticas para Gestão de Pessoas**. 2. São Paulo: Erica, 2019. 1 Recurso Online. (Eixos). Isbn 9788536531205. Alcântara, Silvano Alves. **Legislação Trabalhista e Rotinas Trabalhistas**. 3. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788559727319. **Bibliografia Complementar:** Fidelis, Gilson José. **Gestão de Pessoas**. 6. Ed. São Paulo: Erica, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533513. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Moreno, Amanda Izabelle. **Administração de Cargos e Salários**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129937.

- SAÚDE, SEGURANÇA E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO: Higiene e Segurança no trabalho. Saúde ocupacional. Problemas de saúde ocupacional. Acessibilidade e ergonomia. Normalização e Legislação da Saúde e Segurança do Trabalho. Qualidade de vida no trabalho (QVT). Manutenção, Modelos e Programas de QVT. Desenvolvimento de ações vinculadas à Projetos de Extensão da UFMS (a critério da oferta) como componente para a integralização da carga horária curricular da disciplina. **Bibliografia Básica:** Gramms, Lorena Carmen. **Gestão da Qualidade de Vida no Trabalho**. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559723816. Pegatin, Thiago de Oliveira. **Segurança no Trabalho e Ergonomia**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788522702299. Kops, Lucia Maria Horn. **Gestão de Pessoas: Conceitos e Estratégias**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788582127001. **Bibliografia Complementar:** Carlos Tietjen. **Acessibilidade e Ergonomia**. Contentus 85 Isbn 9786557453124. França, Ana Cristina Limongi. **Qualidade de Vida no Trabalho – Qvt** Conceitos e Práticas nas Empresas da Sociedade Pós-industrial. 2ª. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522478514. França, Ana Cristina Limongi. **Stress e Trabalho** Uma



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

Abordagem Psicossomática. 4. São Paulo Atlas 2005 1 Recurso Online Isbn 9788522464517.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- TÓPICOS INTERDISCIPLINARES III: Extensão Universitária: conceitos e histórico. Formação acadêmica e transformação social. Planejamento da Ação de Extensão. Relatório da Ação de Extensão. Bibliografia Básica: Cristofolletti, Evandro Coggo; Serafim, Milena Pavan. Dimensões Metodológicas e Analíticas da Extensão Universitária. Educação & Realidade, V. 45, N. 1, P. E90670, 2020. Pires da Silva, Wagner. Extensão Universitária: um Conceito em Construção. Revista Extensão & Sociedade, [S. L.], V. 11, N. 2, 2020. Doi: 10.21680/2178-6054.2020v11n2id22491. Disponível Em: <https://Periodicos.ufrn.br/Extensaoesociedade/Article/View/22491>. Cleyson de Moraes Mello; José Rogério Moura de Almeida Neto. **Curricularização da Extensão Universitária**. Editora Freitas Bastos 118 Isbn 9786556750132. Bibliografia Complementar: A Extensão Universitária: História, Conceito e Propostas. Interfaces - Revista de Extensão da Ufmg, [S. L.], V. 1, N. 1, P. 5–23, 2013. Disponível Em: <https://Periodicos.ufmg.br/Index.php/Revistainterfaces/Article/View/18930>. Santos, João Henrique de Sousa; Rocha, Bianca Ferreira; Passaglio, Kátia Tomagnini. Extensão Universitária e Formação no Ensino Superior. Revista Brasileira de Extensão Universitária, Brasil, V. 7, N. 1, P. 23–28, 2016. Doi: 10.36661/2358-0399.2016v7i1.3087. Disponível Em: <https://Periodicos.uffs.edu.br/Index.php/Rbeu/Article/View/3087>. Coelho, Geraldo Ceni. o Papel Pedagógico da Extensão Universitária. Revista em Extensão, Uberlândia, V. 13, N. 2, P. 11–24, 2015. Doi: 10.14393/Ree-v13n22014\_art01. Disponível Em: <https://Seer.ufu.br/Index.php/Revextensao/Article/View/26682>.

- TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E SOCIEDADE: Revoluções industriais. Competências requeridas na era digital. Cultura ágil. Metodologias ágeis. Transformação digital na indústria, comércio, comunicação, cidades, governos e sociedade. Business analytics e business intelligence. Tecnologias do mundo digital e aspectos de direitos humanos e educação ambiental: internet das coisas, blockchain, inteligência artificial. Bibliografia Básica: Rogers, David L. **Transformação Digital**: Repensando o seu Negócio para a Era Digital. 1. Ed. São Paulo, Sp: Autêntica Business, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788551302736. Silva, Elcio Brito Da. **Automação e Sociedade**: Quarta Revolução Industrial, um Olhar para o Brasil. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788574528779. Muniz, Antonio. **Jornada Ágil e Digital**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529486. Bibliografia Complementar: Ruptura no Modelo Tradicional das Empresas: 10 Grandes Especialistas Ajudam a Desvendar as Mudanças que Estão Impactando sua Organização. 1. Ed. Rio de Janeiro, Rj; Brasport, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788574529226. Antonio Muniz. **Jornada Ágil de Liderança : Entenda Como Desenvolver Times Protagonistas para Resultados Inovadores e Sustentáveis no Mundo Digital**. Editora Brasport 87 Isbn 978-65-88431-05-4. Terra, Carolina. **Comunicação Organizacional: Práticas, Desafios e Perspectivas Digitais**. 1. Ed. São Paulo: Summus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555490381.



ANEXO - PPC DO CURSO DE PROCESSOS GERENCIAIS - AGEAD  
(Resolução nº 1.352-Cograd/UFMS, de 12 de dezembro de 2025.)

- VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE: Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). **Bibliografia Básica:** Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade**. 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.

#### 7.7. POLÍTICA DE IMPLANTAÇÃO DA NOVA MATRIZ CURRICULAR

O Colegiado de Curso realizou estudo de impacto da nova estrutura curricular, analisando grupos de situações possíveis, e determina que a nova matriz curricular do Curso será implantada a partir do 1º semestre do ano letivo de 2026, para todos os estudantes do Curso. Com foco no acompanhamento pedagógico e na integralização curricular, o Colegiado de Curso desenvolverá ações de acompanhamento acadêmico dos estudantes, de modo a prevenir déficits de carga horária e apoiar a continuidade das trajetórias formativas, incluindo, quando necessário, componentes optativos ou Atividades Orientadas de Ensino."